

На правах рукописи

Лю Шуньсинь

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ
ОРГАНИЧЕСКОГО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

Специальность 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Москва – 2026

Работа выполнена на кафедре бухгалтерского учета, финансов и налогообложения ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»

Научный руководитель: **Зарук Наталья Федоровна**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры бухгалтерского учета, финансов и налогообложения ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева

Официальные оппоненты: **Уколова Надежда Викторовна**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Бухгалтерский учет и статистика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова»

Войтюк Вячеслав Александрович, кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник отдела «Прогнозно-аналитической информации и консультационного обеспечения» ФГБНУ «Российский научно-исследовательский институт информации и технико-экономических исследований по инженерно-техническому обеспечению агропромышленного комплекса»

Ведущая организация Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «**Алтайский государственный аграрный университет**»

Защита диссертации состоится «25» декабря 2026 г. в 10-00 часов на заседании диссертационного совета 35.2.030.04 на базе ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», по адресу: 127434, г. Москва, ул. Прянишникова, дом 19, тел. 8(499) 977-17-14

Юридический адрес для отправки почтовой корреспонденции (отзывов): 127434, г. Москва, ул. Тимирязевская, д. 49.

С диссертацией можно ознакомиться в Центральной научной библиотеке имени Н.И. Железнова ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А.Тимирязева» и на сайте Университета www.timacad.ru.

Автореферат разослан«___» _____ 2026 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета 35.2.030.04,
доктор экономических наук, доцент

А.А.Быков

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность исследования. Современное развитие мирового аграрного сектора определяется сочетанием экологических, экономических и технологических вызовов, которые радикально преобразуют традиционные модели сельскохозяйственного производства. Ускоряющиеся процессы изменения климата, утрата плодородия почв, деградация земель, снижение биоразнообразия и повышение антропогенной нагрузки на экосистемы создают объективную необходимость перехода к более устойчивым, экологически ориентированным системам управления аграрным производством. На этом фоне органическое сельское хозяйство становится одним из ключевых направлений глобального аграрного развития, поскольку объединяет требования экологической безопасности, социального благополучия и экономической эффективности. Мировой рынок органической продукции продолжает расширяться. Площадь органических сельскохозяйственных земель в мире в 2024 г. составила 98,9 млн га, объем розничных продаж органических продуктов питания и напитков достиг 145,0 млрд евро, а количество производителей органической продукции – 4,8 млн. Несмотря на объективные преимущества, органическое сельское хозяйство в России развивается медленнее, чем позволяет его потенциал, и сдерживают его ограничения системного характера. Инфраструктура рынка сформирована недостаточно, осведомленность потребителей о такой продукции остается низкой, доступ производителей к инвестициям ограничен, ощущается нехватка квалифицированных специалистов, а интеграция российских производителей в международные цепочки поставок органической продукции пока слаба. Ряд исследователей обращает внимание и на то, что в отрасли до сих пор не сложился целостный организационно-экономический механизм, который обеспечивал бы ее устойчивое функционирование и согласованность элементов системы поддержки.

В результате возникает, на наш взгляд, объективное противоречие. С одной стороны, роль органического сельского хозяйства в обеспечении экологической и продовольственной устойчивости возрастает, что подтверждают результаты международных исследований. С другой стороны, организационно-экономические инструменты развития органического сектора в России остаются недостаточно проработанными.

В сочетании с мировыми трендами экологизации аграрного производства, цифровизации продовольственных систем и усилением конкуренции на глобальном рынке органики это определяет высокую научную и практическую актуальность исследования, направленного на обоснование и разработку эффективного организационно-экономического механизма развития органического сельского хозяйства.

Степень научной разработанности темы.

Применительно к теории формирования органического сельского хозяйства можно выделить работы зарубежных авторов таких как Е. Бальфур, А. Говард, Ф. Кинг, Н. Мюллер, Ф. Найта, Дж. Нортборн, М. Окада, Д. Родейл, Х.-П. Руш, М. Фукуока, А. Ховард, Р. Штайнер и

других ученых. Среди российских ученых развитием рынка органической продукции занимались Н.Д. Аварский, В.А. Войтюк, О.Ю. Воронкова, Д.Г. Галкин, А.Ю. Егоров, О.В. Кондратьева, В.А. Кундиус, А.Г. Папцов, А.А. Полухин, П.Я. Романов, О.А. Рущицкая, Ж.Е. Соколова, В.В. Таран, Н.В. Уколова и другие.

Вопросам формирования организационно-экономического механизма развития сельского хозяйства посвящены исследования ряда отечественных ученых: А.И. Алтухова., М.В. Авдеева, Г.В. Беспехотного, Н.А. Борхунова, Н.Ф. Зарук, В.В. Масловой, В.И. Нечаева, О.А. Родионовой, Э.А. Сагайдака, Г.М. Савкиной, А.Ф. Серкова, И.С. Санду, И.Г. Ушачева, Д.Б. Эпштейна и др.

Перечисленные работы составляют фундаментальную теоретическую и методологическую основу исследований данной проблемы. Вместе с тем в них недостаточно полно, на наш взгляд, раскрыты вопросы комплексного влияния организационно-экономического механизма на развитие органического сельского хозяйства, объединяющий институциональные, экономические, инфраструктурные и цифровые элементы; методические особенности размещения органической продукции в региональном разрезе, учитывающие эффективное размещения этой продукции и условия ее производства, с учетом природно-климатических условий, ресурсного потенциала и состояния платежеспособного спроса на органическую сельскохозяйственную продукцию. Все это определило выбор темы диссертационной работы, позволило сформулировать ее цель и задачи.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационной работы является развитие научно-теоретических положений и разработка методических и практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма развития органического сельского хозяйства,

Для реализации поставленной цели в работе предусмотрено решение комплекса взаимосвязанных задач:

- обобщить и дополнить научно-теоретические положения развития органического сельского хозяйства на основе совершенствования организационно-экономического механизма с учетом зарубежного опыта;
- предложить методический подход к размещению производства органической продукции в региональном разрезе на основе анализа текущего состояния органического сельского хозяйства в России, выявленных тенденций, ключевых ограничений и драйверов роста;
- сформировать концептуальную модель организационно-экономического механизма, включая институциональные, экономические, инфраструктурные и информационно-технологические блоки, обеспечивающего функционирование и развитие органического сектора;
- обосновать и предложить модель информационной системы для развития органического сельского хозяйства в России с учетом современных международных тенденций и принципов устойчивого развития;

– разработать методику расчета основных элементов экономического механизма эффективного развития органического сельского хозяйства с использованием экономико-математической модели развития отрасли.

Объектом исследования являются процессы и условия формирования и совершенствования организационно-экономического механизма развития органического сельского хозяйства с учетом региональной специфики.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, определяющие функционирование и развитие органического сельского хозяйства, включая институциональные, финансово-экономические, инфраструктурные и информационные инструменты.

Область исследования диссертации соответствует Паспорту научных специальностей ВАК при Минобрнауки России – 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) и соответствует: п. 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК

Теоретико-методологической основой диссертационного исследования послужили труды зарубежных и российских ученых по фундаментальным положениям аграрно-экономической науки, посвященные вопросам функционирования сельского хозяйства, содержащие совокупность научных подходов и теоретических концепций, обеспечивающих комплексный анализ процессов развития органического сельского хозяйства и обоснование формирования эффективного организационно-экономического механизма его функционирования. Кроме того, в работе проанализированы нормативные правовые акты, которые регулируют развитие органического сельского хозяйства как в России в целом, так и в отдельных регионах, и заложены в основу организационно-экономического механизма его развития. Применение данного совокупного методологического подхода позволило обеспечить комплексный и обоснованный анализ развития органического сельского хозяйства и сформировать организационно-экономический механизм, учитывающий как глобальные тенденции, так и особенности национальной экономики.

Достоверность выводов и рекомендаций, полученных в ходе проведенного исследования обеспечена применением системного подхода в сочетании с комплексом методов: абстрактно-логического – при исследовании динамики развития органического сельского хозяйства и элементов экономического механизма в России и регионах; монографического – при изучении эволюции развития органического сельского хозяйства и выявлении особенностей влияния организационно-экономического механизма в отечественной и зарубежной практике; расчетно-аналитический – при изучении и систематизации элементов экономического механизма органического сельского хозяйства; экономико-статистические – при исследовании современного состояния и условий размещения органической продукции по регионам России; расчетно-конструктивный – при разработке методического подхода к эффективному размещению органической продукции; экономико-математического

моделирования – при решении задачи по оптимизации элементов экономического механизма для устойчивого развития органического сельского хозяйства.

Теоретическая и практическая значимость исследования состоит в том, что оно развивает научные представления о сущности органического сельского хозяйства и механизмах его функционирования в контексте устойчивого развития агропромышленного комплекса. В работе уточнено содержание ключевых категорий и принципов, характеризующих органическое сельское хозяйство. Основные положения исследования, на наш взгляд, могут послужить основой для дальнейшего развития теории устойчивого органического сельского хозяйства, прежде всего в части совершенствования его организационно-экономического механизма.

Полученные результаты могут найти применение в работе федеральных и региональных органов управления агропромышленным комплексом. Их можно учитывать при разработке стратегических документов и программ поддержки органического производства, при корректировке действующих мер государственной поддержки, а также при создании стимулов для расширения спроса на органическую продукцию. Предложенная концептуальная модель организационно-экономического механизма развития органического сельского хозяйства применима и в практической деятельности хозяйствующих субъектов аграрной сферы. На наш взгляд, ее применение может повысить эффективность работы предприятий, сделать управленческие решения более обоснованными, ускорить внедрение экологически ориентированных технологий и способствовать развитию логистической и перерабатывающей инфраструктуры отрасли.

Кроме того, материалы исследования пригодятся при оценке инвестиционных проектов в сфере органического земледелия, при разработке стратегии цифровизации органических хозяйств и при формировании региональных программ развития сельских территорий.

Практическую ценность результаты исследования представляют и для образовательных организаций. Их можно использовать в учебных курсах по экологически ориентированному сельскому хозяйству, устойчивому развитию, природопользованию и аграрной экономике.

Информационная и эмпирическая база исследования. Эмпирическую основу работы составили официальные данные Росстата и его территориальных органов. Нормативную базу составляют Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия и Стратегия развития производства органической продукции до 2030 года, которые рассматривались вместе с профильными федеральными и региональными законами. Круг источников дополняют аналитические материалы государственных органов Российской Федерации и Китайской Народной Республики, отчеты независимых агентств, материалы научных конференций и тематические электронные базы данных. Главное место среди источников,

на мой взгляд, занимают результаты собственного анализа и авторские расчеты, поскольку на их основе сделаны основные выводы исследования.

Научная значимость заключается в уточнении и развитии теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма развития органического сельского хозяйства, формировании эффективных инструментов управления производством органической продукции.

– предложено и научно обосновано авторское определение сущности развития органического сельского хозяйства как процесса количественного и качественного расширения системы производства, переработки и реализации органической продукции, основанной на соблюдении экологических стандартов, институционально подтвержденной сертификации, формировании устойчивых цепочек добавленной стоимости и обеспечении синергии экономических, социальных и природоохранных эффектов на уровне хозяйства, региона и государства на основе оптимального размещения и встроенного организационно-экономического механизма, которое раскрывается через единство основных принципов: воспроизводственного, ориентированного на сохранение природной основы аграрного производства; институционального, включающего регулируемый рынок; инновационно-технологического, который формирует новые конкурентные преимущества; устойчивости развития сельских территорий и региональной экономики;

– разработан и апробирован методический подход к оптимальному размещению производства органической продукции по регионам России с учетом почвенно-климатических, экологических, экономических и социальных особенностей, включающий формирование системы показателей условий производства, составление базы данных, их обработку с использованием методов кластерного и факторного анализа, что позволило определить потенциал размещения органического производства продукции, установить направления, требующие применения новых управленческих решений для корректировки уровня наиболее существенных факторов для производства органической продукции;

– сформирована концептуальная модель организационно-экономического механизма, включающая взаимосвязанные элементы: институциональная среда, экономические стимулы, инструменты распространения инноваций, инфраструктурные и экологические компоненты, информационно-коммуникационные и цифровые инструменты, учитывающая комплексность и системность факторов, которые задают вектор устойчивого развития органического сельского хозяйства;

– обоснована и предложена модель информационной системы в виде цифровой платформы с комплексом цифровых инструментов для развития органического сельского хозяйства в России, которая обеспечивает возможность оптимального размещения органического производства на различных территориях, консультационные услуги по эффективному производству органики, доступность пользователей к цифровой

прослеживаемости, использование пространственной аналитики и системному мониторингу качества продукции как ключевых условий повышения доверия потребителей и усиления конкурентоспособности российских производителей на глобальном рынке органики;

– разработана методика оценки параметров элементов экономического механизма развития органического сельского хозяйства с использованием экономико-математического моделирования, определяющего индикаторы инструментов экономического регулирования (экономических, цифровых, институциональных и инновационных), позволяющие не только выявить факторы, влияющие на результативность развития (объемы производства, экспортный и инвестиционный потенциал), но и спрогнозировать динамику показателей эффективности органического производства в зависимости от масштабов государственной поддержки, налоговой нагрузки, кредитной политики, цен и инновационной активности, что позволяет выявить определяющие траектории роста органического производства по трем разработанным сценариям.

Положения, выносимые на защиту:

– научно обоснованное определение сущности развития органического сельского хозяйства;

– методический подход к оптимальному размещению производства органической продукции в регионах России;

– концептуальная модель организационно-экономического механизма развития органического сельского хозяйства;

– модель информационной системы в виде цифровой платформы для развития органического сельского хозяйства;

– методика оценки параметров элементов экономического механизма развития органического сельского хозяйства на основе экономико-математического моделирования.

Степень достоверности, апробация и внедрение результатов исследования. Достоверность и обоснованность научных положений и выводов диссертации обеспечены несколькими условиями. Во-первых, в работе корректно использованы результаты ранее выполненных исследований отечественных и зарубежных авторов. Во-вторых, применялся широкий методический инструментарий. В-третьих, исследование опирается на действующие законодательные и нормативные акты. Подтверждением достоверности служит и практическая апробация результатов, которые были представлены в докладах на конференциях и в публикациях.

Основные положения диссертации обсуждались и получили одобрение на Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых «Инновационные идеи молодых исследователей для агропромышленного комплекса» (Пенза, 2023); Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Право, экономика и управление: актуальные вопросы» (Чебоксары, 2024); Международной научной конференции молодых ученых и специалистов, посвященной 150-летию со дня рождения А. Я. Миловича (Москва, РГАУ-МСХА имени К. А. Тимирязева, 5 июня 2024

г.); Международной научной конференции молодых ученых и специалистов, посвященной 160-летию Тимирязевской академии (Москва, РГАУ-МСХА имени К. А. Тимирязева, 2–4 июня 2025 г.); Международной научно-практической конференции «Устойчивое развитие АПК – залог успешного обеспечения продовольственной безопасности России в условиях глобальных вызовов», посвященной 95-летию со дня основания научной организации (Москва, РГАУ-МСХА имени К. А. Тимирязева, 28–29 октября 2025 г.); II Международной научно-практической конференции молодых ученых «Экологическое будущее: научные подходы к органическому сельскому хозяйству» (Москва, Российский научно-исследовательский институт информации и технико-экономических исследований по инженерно-техническому обеспечению агропромышленного комплекса, 28 апреля 2026 г.).

По результатам исследования имеются акты о внедрении от Министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан, ФГБУН «Научно-исследовательский институт сельского хозяйства Крыма», Московского крестьянского союза. Апробация и внедрение результатов исследования подтверждаются соответствующими документами.

Публикации. Основные положения и результаты выполненного научного исследования опубликованы в 11 научных работах общим объемом – 5,4 п.л. (личный вклад автора – 4,73 п.л.), из них 6 статей опубликованы в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук, общим объемом 4,15 п.л. (личный вклад автора – 3,6 п.л.).

Структура и объем диссертации. Структура диссертации включает в себя введение, основную часть, состоящую из трех глав, заключение, где изложены все полученные выводы и рекомендации, список литературы, состоящий из 197 источников и 4 приложений. Итоговый объем диссертации – 208 страниц, содержит 43 таблицы, 14 рисунков и 8 формул.

II ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В диссертации сформулированы и обоснованы основные **положения, выносимые на защиту** и обладающие научной новизной:

1. Научно обоснованное определение сущности развития органического сельского хозяйства.

Развитие органического сельского хозяйства, с научной точки зрения, представляет собой управляемый процесс качественной трансформации аграрных производственных систем, направленный на переход от техногенно-индустриальной парадигмы к эколого-биологической, обеспечивающий расширенное воспроизводство почвенного плодородия, биоразнообразия и социальной справедливости при условии минимизации внешнего химического воздействия.

По поводу содержания дефиниции органического сельского хозяйства существует немалое количество теоретических точек зрения российских и зарубежных ученых. При этом большинство ученых сходятся в то, что развитие органического сельского хозяйства это закономерный этап эволюции аграрных отношений, сущность которого состоит в замене внешних техногенных факторов интенсификации внутренними биологическими резервами агроэкосистемы для достижения состояния динамического равновесия между производством продовольствия, сохранением природного капитала и удовлетворением социальных потребностей общества.

В большинстве научных трудов органическое сельское хозяйство рассматривается как особая социально-экономическая и воспроизводственная система, ориентированная на сохранение плодородия почв, снижение химической нагрузки на агроэкосистемы, повышение устойчивости сельского хозяйства и формирование высококачественной продукции. В этой связи развитие органики связано не только с агротехнологией, но и с институтами сертификации, системой стандартов, механизмами господдержки, маркетингом, логистикой и доверием потребителя к маркировке.

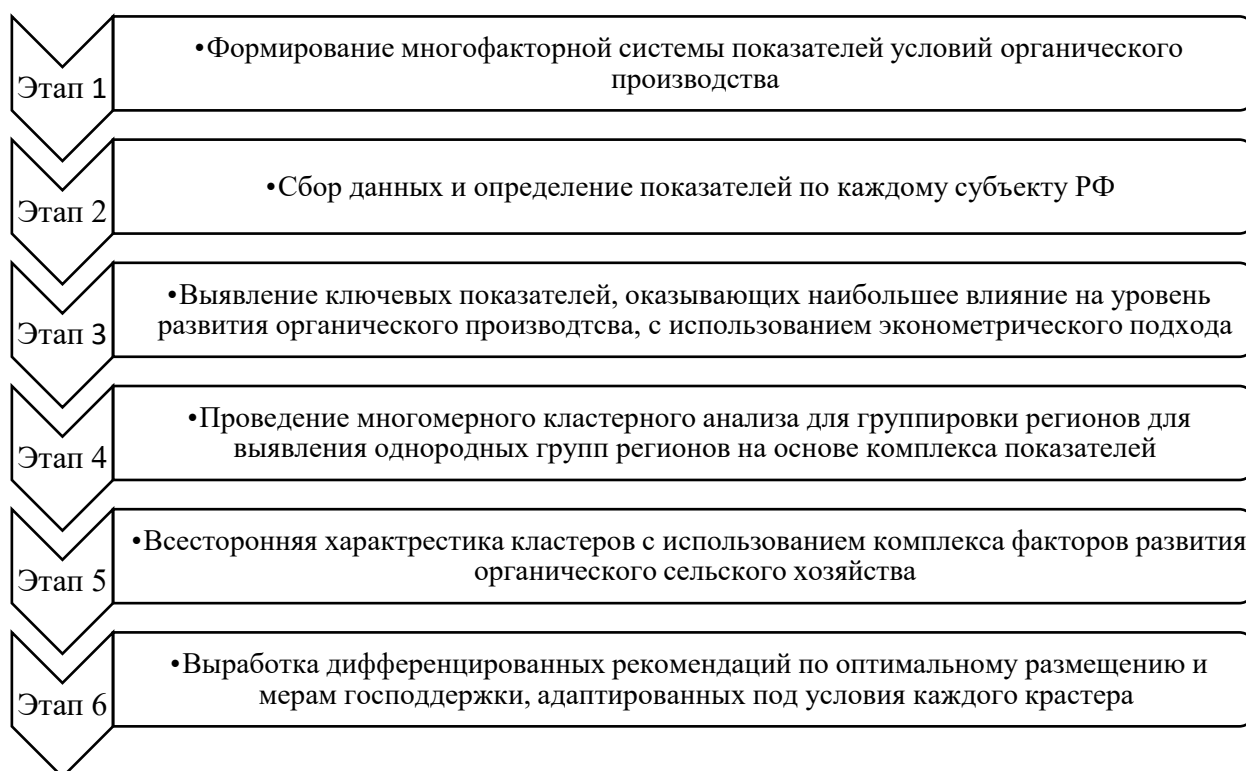
На основании проведенного исследования автором предложено и научно обосновано определение экономической сущности развития органического сельского хозяйства как процесса количественного и качественного расширения системы размещения, производства, переработки и реализации органической продукции, основанной на соблюдении экологических стандартов, институционально подтвержденной сертификации, формировании устойчивых цепочек добавленной стоимости и обеспечении синергии экономических, социальных и природоохранных эффектов на уровне хозяйства, региона и государства на основе встроенного организационно-экономического механизма, которая раскрывается через единство основных принципов: воспроизводственного, ориентированного на сохранение природной основы аграрного производства; институционального (регулируемый рынок, где ключевую роль играют стандарты, сертификация и доверие); инновационно-технологический, который формирует новые конкурентные преимущества; устойчивости (развития сельских территорий и региональной экономики)

2. Методический подход к оптимальному размещению производства органической продукции в регионах России.

С целью разработки рекомендаций по эффективному размещению органической продукции по территориям и категориям хозяйств рассмотрены особенности развития органического сельского хозяйства в современных условиях, проведён анализ развития и размещения производства органической продукции на основе современных систем и технологий, а также исследовано влияние элементов экономического механизма на развитие отрасли. Современное органическое сельское хозяйство становится одним из приоритетных направлений устойчивого

развития аграрного сектора. Его значение определяется ростом спроса на экологически безопасную продукцию, необходимостью экологизации сельского хозяйства, повышением требований к качеству продовольствия и поиском новых ниш на внутреннем и внешнем рынках. В российских условиях развитие органического сектора происходит в рамках становления нормативной базы, появления государственного реестра, расширения ассортимента органической продукции и роста числа сертифицированных производителей. В России органическое сельское хозяйство находится на начальном этапе институционального становления. По данным Роскачества, на конец 2025 г. в Едином государственном реестре было зарегистрировано более 260 сертифицированных производителей органической продукции (рост в 2,8 раза к 2020 г.), площадь органических земель составила около 1,5 млн га, экспортный потенциал оценивается в 3,7 млрд рублей.

Для определения направлений развития органического производства предлагается кластерный подход, предполагающий использование организационно-экономического механизма, основанного на дифференцированной аграрной политике в зависимости от принадлежности региона к определенному кластеру. Методический подход к размещению производства органической продукции включает в себя последовательность выполнения этапов, представленных на рисунке 1.



Источник: составлено автором

Рисунок 1 – Методический подход к размещению производства органической сельскохозяйственной продукции

Важнейшим этапом исследования является формирование системы показателей, всесторонне характеризующих условия производства органической продукции (таблица 1).

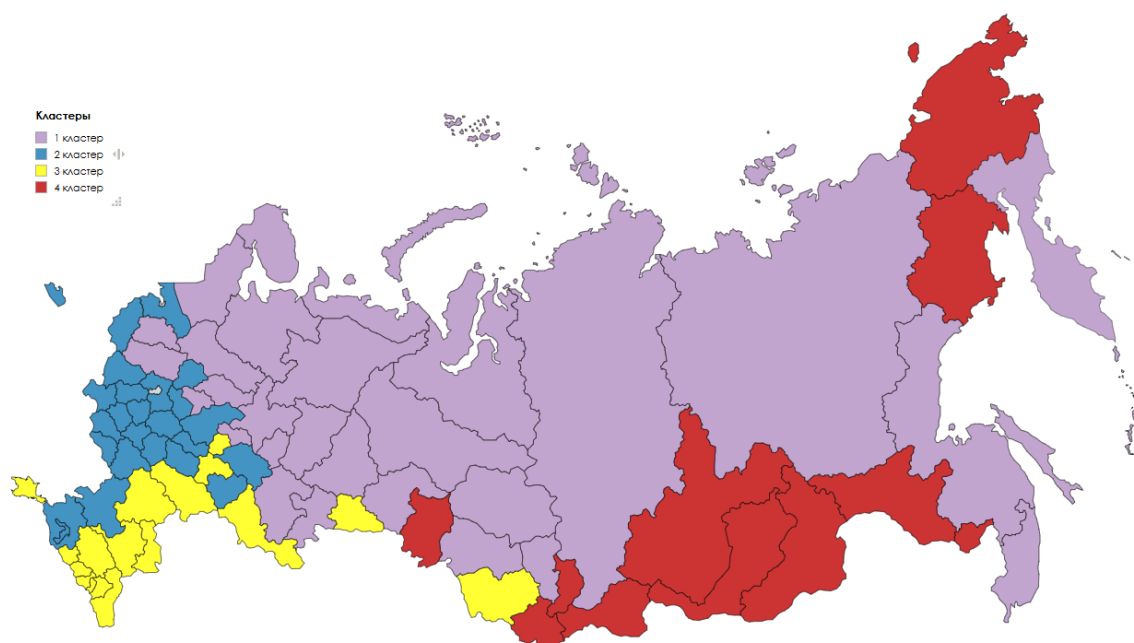
Таблица 1 – Система показателей условий производства органической продукции

Группы показателей условий размещения органического сельского хозяйства				
1. Уровень экономического развития региона	2. Уровень развития сельского хозяйства	3. Почвенно-климатические условия	4. Экологические условия	5. Спрос и уровень жизни населения
1. Валовой региональный продукт (ВРП) в расчете на душу населения, тыс.руб. 2. Плотность автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием, км путей на 1000 кв. км территории 3. Плотность железнодорожных путей общего пользования, км путей на 10000 кв. км территории 4. Затраты на внедрение и использование цифровых технологий, млн. руб. 5. Внутренние затраты на научные исследования и разработки на с/х науки, млн. руб. 6. Инвестиции на душу населения, тыс. руб. 7. Инвестиции в объекты интеллектуальной собственности в структуре инвестиций, %	1. Валовая добавленная стоимость (ВДС) сельского хозяйства в ВРП, % 2. Валовая продукция сельского хозяйства в расчете на 1 га с/х угодий, тыс. руб. 3. Оборот организаций по сельскому хозяйству в расчете на 1 га с/х угодий, тыс. руб. 4. Сальдированный финансовый результат организаций по сельскому хозяйству в расчете на 1 га с/х угодий, тыс. руб. 5. Удельный вес убыточных организаций в сельском хозяйстве, в % от общего их числа 6. Рентабельность проданной продукции (работ, услуг) организаций, % 7. С/х угодья в общей площади региона, % 8. Урожайность зерновых, ц/га (в среднем за 5 лет) 9. Надой молока на одну корову, кг 10. Площадь залежей, км² 11. Доля КФХ в валовой продукции, % 12. Степень износа основных фондов в сельском хозяйстве, % 13. Коэффициент обновления в сельском хозяйстве, % 14. Внесение минеральных удобрений на один гектар посева с/х культур в СХО (в пересчете на 100% питательных веществ), кг (в среднем за 5 лет) 15. Прирост экспорта продукции АПК за 2020-2024 гг., млн долл.	1. Кадастровая стоимость земельных участков с/х назначения, млн. руб. 2. Нормативная температура января, °С 3. Нормативная температура июля, °С 4. Нормативный уровень осадков января, мм 5. Нормативный уровень осадков июля, мм	1. Выбросы в атмосферу в расчете на площадь региона, т/км² 2. Доля уловленных и обезвреженных загрязняющих атмосферу веществ в общем количестве отходящих загрязняющих веществ от стационарных источников 3. Расходы на охрану окружающей среды в расчете на площадь региона, тыс. руб./кв. км 4. Сброс загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты в расчете на площадь региона, т/км² 5. Индекс физического объема природоохранных расходов за 2020-2024 гг.	1. Потребительские расходы в среднем на душу населения, руб. в месяц 2. Медианный среднедушевой денежный доход населения, руб. в месяц 3. Среднедушевые денежные доходы населения, руб. в месяц 4. Сельское население в общей численности, % 5. Потребление овощей и бахчевых культур на душу населения, кг в год 6. Оборот общественного питания на душу населения, руб.

Группа показателей, характеризующих *уровень экономического развития региона* позволяют оценить экономический профиль региона. Высокий уровень органического производства возможен в регионах с устойчивой экономикой, цифровым и инновационным потенциалом, развитой инфраструктурой. Самая многочисленная группа показателей, характеризующих *уровень развития сельского хозяйства*, выступает в качестве фундаментальных факторов, определяющих потенциал и экономическую целесообразность размещения органического производства. Их анализ позволяет оценить не просто наличие ресурсов, и эффективность их использования, а сложившуюся аграрную модель и ее готовность к переходу на органические стандарты. *Почвенно-климатические условия* в первую очередь определяют, где размещать производство тех или иных видов органической продукции, почва и климат задают естественные природные границы. От них напрямую зависит, возможно ли вообще с биологической и агротехнической точек зрения вести органическое земледелие на конкретной территории и какие виды продукции будут наиболее эффективными. Совокупность индикаторов, характеризующих *экологические условия* ведения агропроизводства, выступает фундаментальным критерием его территориальной локализации. Указанный статус обусловлен тем, что именно базовые параметры окружающей среды детерминируют принципиальную возможность легитимного позиционирования выпускаемой товарной массы в качестве «органической». Группа показателей, характеризующих *уровень жизни населения*, определяет платежеспособный спрос на органическую продукцию, выступая ключевым фактором коммерциализации.

Распределения регионов по уровню развития органического производства показало, что для 56 из 82 субъектов Российской Федерации, что составляет около 68%, характерен низкий уровень развития данной отрасли (показатель 0 и 1). В 26 регионах полностью отсутствуют сертифицированные производители органики, а в 30 субъектах их число не превышает двух предприятий. Это свидетельствует о фрагментарности и начальной стадии становления органического производства в большинстве регионов страны. Более высокий уровень развития отмечен только в 26 субъектах, что составляет 32% от всей выборки. Именно в этих субъектах наблюдается относительно заметная концентрация производителей. Для проведения кластерного анализа условий размещения органического производства по регионам России была сформирована система из 14 основных статистических показателей, в которую были включены показатели, коэффициенты корреляции которых с показателем уровня развития органического производства были максимальными.

Проведенный кластерный анализ показал, что уровень и перспективы развития органического сельского хозяйства в России характеризуются значительной пространственной дифференциацией. Потенциал отрасли распределен неравномерно, сконцентрирован в специфических региональных моделях, что требует дифференцированного подхода к мерам государственной поддержки (рисунок 2).



Источник: составлено автором

Рисунок 2 – Кластеры регионов по условиям развития органического сельскохозяйственного производства

В роли инновационно-инфраструктурного и производственного лидера выступает второй кластер. Здесь сформирована модель интенсивного, экспортно-ориентированного сельского хозяйства с развитой логистикой и высоким научным потенциалом, поэтому основным направлением развития должно стать масштабирование органического производства, внедрение цифровых агротехнологий и укрепление позиций на внешних рынках. К сожалению, ограничивающим фактором может выступить практическое отсутствие пригодных сельскохозяйственных территорий, соответствующих требованиям органического производства, а также сложная экологическая ситуация. Государственная поддержка должна быть направлена на субсидирование логистики, НИОКР и льготное кредитование.

Третий кластер представляет собой аграрно-ориентированную, но технологически отставшую модель. Тем не менее кластер является перспективным для размещения органического производства, учитывая высокий экологический потенциал этих территорий. Это будет способствовать интенсификации и повышению доходности отрасли. Низкий уровень доходов населения и спроса вероятно определит экспортную ориентацию органических производителей. Сильной стороной кластера является высокая доля малых форм хозяйствования, которые могут стать драйверами роста при условии государственной поддержки: содействия кооперации, обучения современным агротехнологиям, а также предоставления льготных кредитов и грантов на технику и мелиорацию. Дополнительно это будет способствовать и устойчивому развитию сельских территорий.

Первый кластер, обладая высоким цифровым потенциалом и платежеспособным спросом, создает возможности для развития органического производства, ориентированного, преимущественно, на внутренний рынок. В данном контексте экономическая модель региона характеризуется не столько аграрной специализацией, сколько потенциалом к потреблению органической продукции. В качестве стратегического приоритета для данного кластера целесообразно рассматривать развитие локальных органических брендов и формирование прямых каналов сбыта, в частности, через фермерские рынки и специализированные эко-лавки, что позволяет сократить логистические издержки и выстроить прямую коммуникацию с потребителем. Соответственно, государственная поддержка должна быть направлена на снижение барьеров входа для производителей, а ключевыми мерами в данном направлении являются субсидирование затрат на сертификацию органической продукции, а также финансовое содействие в продвижении и маркетинге локальных брендов для повышения их узнаваемости и конкурентоспособности.

Четвертый кластер, представляя собой *зону экстремального земледелия*, объективно не может конкурировать в массовом сегменте органического производства. Однако его уникальный экологический потенциал и низкая антропогенная нагрузка формируют фундамент для развития специализированных, нишевых направлений, например, выращивание высокомаржинальных культур, устойчивых к экстремальным условиям, (клюква, брусника, морошка), а также заготовка и переработка дикорастущего сырья (лекарственные травы, грибы, ягоды), что позволяет интегрировать отрасль в глобальные цепочки поставок продовольствия, особенно с учетом близости обширного китайского рынка). Государственная поддержка в данном кластере должна носить точечный характер, включать предоставление целевых грантов на запуск проектов по выращиванию нетрадиционных, районированных культур, что позволит минимизировать риски и создать работающие модели устойчивого развития органики в сложных условиях.

Таким образом, проведенный кластерный анализ показал, что уровень и перспективы развития органического сельского хозяйства в России характеризуются значительной пространственной дифференциацией. Потенциал отрасли распределен неравномерно, сконцентрирован в специфических региональных моделях, что требует дифференцированного подхода к мерам государственной поддержки.

3. Концептуальная модель организационно-экономического механизма.

Органическое сельское хозяйство выходит за рамки традиционной аграрной экономики и становится не только производственной, но и социальной, экологической и инновационной подсистемой национального хозяйства. Концептуальная модель позволяет систематизировать выявленные ранее факторы: экономические, институциональные и инновационно-технологические. На этой основе сформирована целостная концепция

организационно-экономического механизма современного развития органического сельского хозяйства.

Главная цель концепции заключается в обеспечении устойчивого роста органического производства при сохранении природных ресурсов и социальной справедливости. Формирование и реализация концепции опираются на совокупность базовых принципов: экологичность, инновационность, интегративность. Концептуальную модель организационно-экономического механизма развития органического сельского хозяйства можно представить в виде пятиуровневой блочно-иерархической системы, все элементы которой постоянно взаимодействуют и влияют друг на друга, которая включает блоки: институциональный, экономический, организационно-управленческий, инновационный и информационно-аналитический (рисунок 1). Институциональный блок формирует нормативно-правовую, организационную и контрольную основу функционирования рынка органической продукции, что позволяет обеспечить прозрачность рынка органической продукции, защиту прав производителей и потребителей, доверие к органической продукции, сохранение здоровья нации. Экономический блок охватывает инструменты финансирования, налогообложения, кредитования, страхования и ценообразования, направленные на повышение инвестиционной привлекательности и снижение рисков производителей. Организационно-управленческий блок связан с планированием, координацией и контролем реализации программ и проектов, которые позволяют получить согласованность действий, эффективность управления, развитие инфраструктуры. Инновационный блок формируется за счёт деятельности научно-исследовательских организаций, центров компетенций, технологических платформ и цифровых решений для трансфера знаний и технологий, направленных на повышение производительности труда, снижение себестоимости, обеспечение экологической устойчивости. Информационно-аналитический блок обеспечивает адаптивность механизма к изменяющимся условиям внутренней и внешней среды, результатом работы которого является объективная оценка деятельности хозяйствующих субъектов, корректировка аграрной политики, прозрачность управления. Одновременно подробно исследованы основные риски и ограничения реализации концепции. Экономические риски связаны с высокой себестоимостью продукции, затратами на сертификацию и слабым развитием переработки. Социальные риски проявляются в низкой информированности населения и недостаточном доверии к органической маркировке. Экологические риски обусловлены климатическими изменениями, деградацией почв и сокращением водных ресурсов. Минимизация этих угроз требует сочетания цифрового мониторинга, устойчивого управления земельными ресурсами, развития локальных рынков и укрепления системы прослеживаемости.

Реализация концепции требует не единичных мероприятий, а комплекса взаимосвязанных инструментов. Финансово-экономические решения должны сочетаться с институциональной поддержкой, инновационной инфраструктурой, подготовкой кадров и цифровизацией производственно-сбытовой цепочки.



Источник: составлено автором

Рисунок 3 – Концептуальная модель организационно-экономического механизма развития органического сельского хозяйства

4. Модель информационной системы в виде цифровой платформы для развития органического сельского хозяйства.

Цифровизация выступает не вспомогательной технологией, а базовым условием устойчивого развития органического сельского хозяйства. Цифровые технологии обеспечивают сбор, анализ и интерпретацию больших массивов информации о состоянии природных ресурсов, сертификации, логистике, рыночных процессах и экологических параметрах производства. На этой основе вводится понятие цифровой агроэкосистемы, объединяющей технологии, данные, участников рынка и институциональные механизмы.

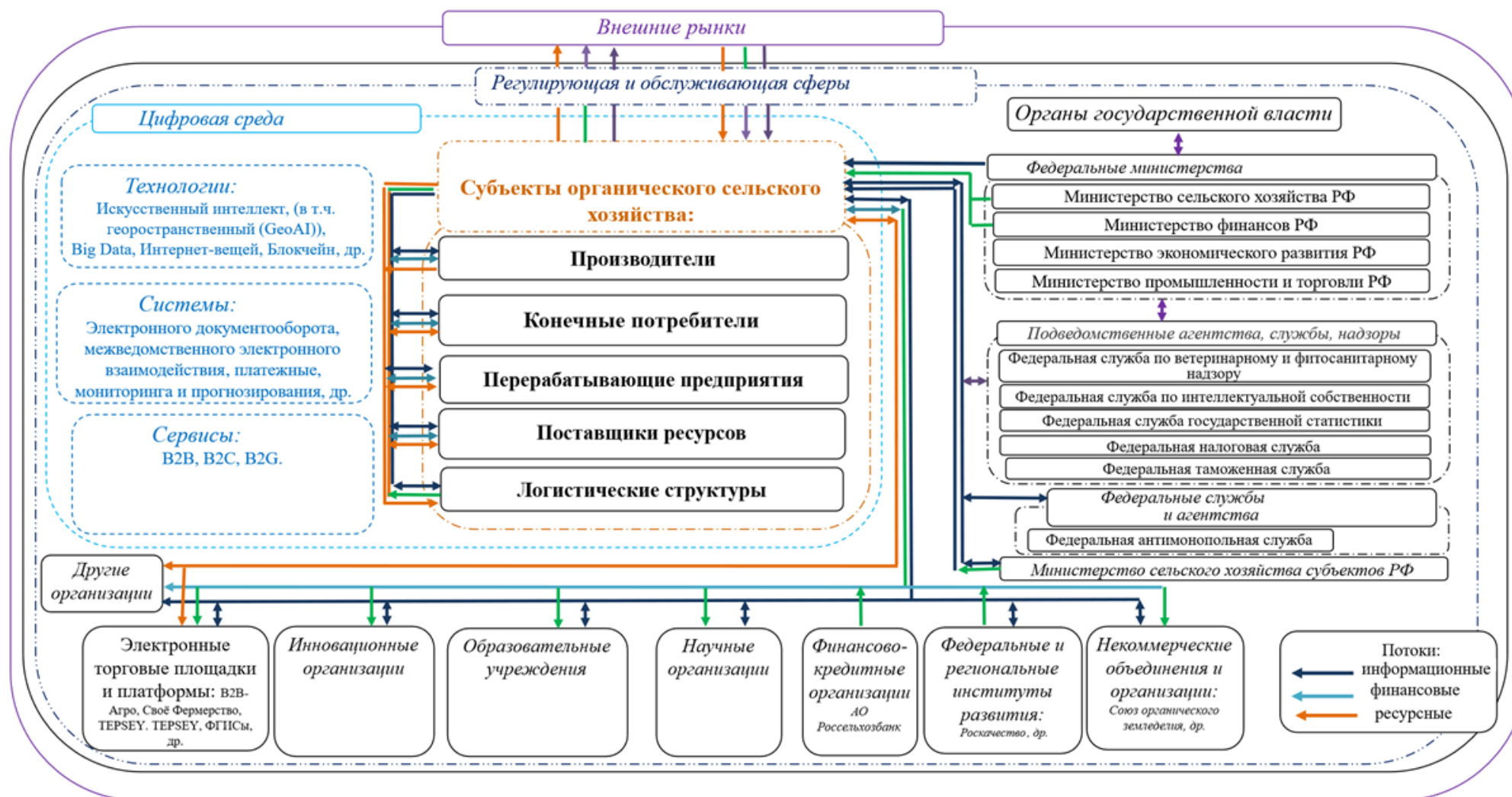
Исследование опыта Китая по использованию цифровых решений в органическом сельском хозяйстве позволяет предложить модель информационной системы для развития органического сельского хозяйства в России с учётом современных международных тенденций и принципов устойчивого развития.

Необходимым решением является разработанная автором модель цифровой платформы «Росорганик» (рисунок 4), включающая обмен информацией и знаниями с использованием цифровых технологий, в том числе искусственный интеллект, на этапах производства, переработки, хранения, обмена, потребления органической продукции, которая будет встроена в Единую цифровую платформу АПК, для обеспечения оптимального размещения и эффективного производства органической продукции сельского хозяйства.

Предпосылками её создания являются наличие компетенций по обработке и анализу информации; применение цифровых технологий и искусственного интеллекта для эффективной обработки сложных данных и анализа информации, позволяющих выявлять закономерности и прогнозировать результаты различных сценариев; имитационное моделирование для создания виртуальной среды, позволяющей тестировать различные стратегии для выбора оптимального направления действий; моделирование сложных процессов для принятия обоснованных решений.

Таким образом, цифровая платформа «Росорганик» должна представлять собой совокупность информационных систем различного функционала с общим интерфейсом для эффективной реализации сложного взаимодействия государства, субъектов АПК и потребителей, направленного на создание качественных конкурентоспособных органических продуктов, инноваций и технологий в целях более полного удовлетворения потребностей граждан, роста производства органического сельского хозяйства, повышения его эффективности.

Считаем целесообразным формирование цифровой платформы «Росорганик» на базе развития цифровых платформ с различными сервисами по информационному, аналитическому, финансовому, контроллинговому обеспечению, которая объединит Минсельхоз России, Роскачество, Союз органического земледелия, региональные органы управления сельским хозяйством, другие органы федеральной и региональной исполнительной



Источник: составлено автором

Рисунок 4 – Модель цифровой платформы «Росорганик» на основе информационных технологий

власти, сельскохозяйственных товаропроизводителей органической продукции, поставщиков средств производства в аграрный сектор экономики, производителей пищевой и перерабатывающей промышленности, логистические структуры, потребителей, банки, страховые и лизинговые компании, НИИ, учебные заведения и другие институты), интеграция которых позволит бесшовно обмениваться информацией, технологиями, новыми знаниями, финансовыми ресурсами в целях повышения результативности, оперативности, прозрачности взаимодействия всех субъектов информационной системы для оптимизации цепочек добавленной стоимости в органическом сельском хозяйстве, минимизации затрат и рисков, повышения эффективности и совершенствования системы управления в органическом секторе. В соответствии с обозначенными задачами цифровая платформа «Росорганик» должна выполнять следующие функции: воспроизводственную, регулирующую, стимулирующую, адаптационную, инновационную, информационную, планирования, прогнозирования и контроля.

С помощью цифровой платформы возможно с использованием предложенного авторского методического подхода проводить расчеты по размещению органического производства по регионам и муниципалитетам исходя из социально-экономических, экологических и климатических условий.

Цифровая трансформация охватывает мониторинг производства, прогнозирование урожайности, управление ресурсами, логистику, сертификацию, контроль происхождения продукции и взаимодействие с потребителем. Отдельное внимание уделено пространственной оптимизации размещения органических хозяйств. Показано, что рациональное территориальное размещение определяет экономическую эффективность, экологическую устойчивость и социальную сбалансированность сектора.

5. Методика оценки параметров элементов экономического механизма развития органического сельского хозяйства на основе экономико-математического моделирования.

Для оценки параметров экономического механизма целесообразно не только исследовать его отдельные структурные элементы, но и их совокупное влияние на производство органической продукции. В этих целях разработана методика оценки параметров элементов экономического механизма с использованием метода экономико-математического моделирования, основанная на использовании алгоритмов искусственных нейронных сетей, которые позволят достичь к 2030 году целевых индикаторов обозначенные в Стратегии развития производства органической продукции в Российской Федерации, то есть увеличить производство органической продукции в 12,6 раза в сравнении с объемами производства 2021 г. до 9,1 млрд руб., экспорт до 27,8 млрд руб., площадь органических земель до 4292 тыс. га. В целях выявления основных инструментов экономического механизма, оказывающих наиболее значимое влияние на рост производства в органическом сельском хозяйстве, был проведен

многомерный факторный анализ на основе аппроксимации динамики временных рядов.

В результате для расчетной модели были отобраны следующие элементы: объем производства конечной органической продукции для внутреннего рынка, объемы ее экспорта, индекс инвестиций в основной капитал, рентабельность продаж с учетом субсидий и без них, площадь земель, на которых применяется технология органического земледелия, объемы государственной поддержки, поддержка органического сектора, ставки по кредитам, налоговая нагрузка в отрасли, индекс цен производителей сельхозпродукции, динамика реальных денежных доходов населения.

В рамках настоящего исследования были использованы алгоритмы искусственных нейронных сетей для выявления и анализа связей между темпами роста производства органической продукции и факторами, которые влияют на их динамику, в целях дальнейшего определения необходимых параметров экономического механизма для достижения целевых темпов прироста объемов производства в отрасли. В качестве архитектуры факторной модели использовалась многослойная нейронная сеть, которая позволяет осуществлять аппроксимацию динамики объемов производства органической продукции и динамики объема инвестиций в основной капитал.

На основе результатов прогноза получены целевые параметры элементов экономического механизма для достижения целевых значений объемов производства органической продукции к 2030 г. В целях достижения данных показателей необходимо: обеспечить более комфортные условия для привлечения кредитных ресурсов для производителей органической сельскохозяйственной продукции, в том числе за счет мер государственной поддержки, что особенно актуально в условиях высокого уровня процентных ставок, обусловленного жесткой денежно-кредитной политикой, проводимой Центральным банком. На основании проведенных расчетов было установлено, что средневзвешенная процентная ставка по долгосрочным инвестиционным кредитам для сельского хозяйства должна находиться на уровне ниже 5,5% годовых. соотношение объема государственной поддержки и выручки сельхозтоваропроизводителей требуется увеличить почти вдвое - до 11,2%; поддерживать рентабельность без учета субсидий на уровне не ниже 19,7%, а с учетом субсидий свыше 24%; увеличить ежегодные объемы государственной поддержки на 1,5% и довести их до 9,5 млрд руб. (в ценах 2024 г.); увеличить инвестиции в органическое сельское хозяйство и обеспечить приросты инвестиций хотя бы до 2%; сбалансировать ценовые отношения в органическом сельском хозяйстве с другими отраслями до уровня достижения ценового паритета, для этого ввести для производителей органической продукции компенсацию 20–30% затрат на семена, биопрепараты, энергию, логистику; немаловажным фактором, поддерживающим устойчивые ценовые отношения в органическом сельском хозяйстве, являются уровень и возможности потребительского спроса. В целях достижения паритетных ценовых отношений в сельском хозяйстве

необходимо обеспечить и поддерживать устойчивый рост реальных денежных доходов населения на уровне более 6% в год.

Таблица 2 – Результаты расчета параметров экономического механизма для достижения целевых значений объемов производства органической продукции

Показатель	Фактическое значение по итогам 2020 г.	Фактическое значение по итогам 2021 г.	Фактическое значение по итогам 2022 г.	Фактическое значение по итогам 2023 г.	Фактическое значение по итогам 2024 г.	Целевое значение к 2030 г.
Объем производства конечной органической продукции для внутреннего рынка, млрд. рублей	8,2	9,1	11,4	13,7	16,00	114,50
Экспорт органической продукции, млрд. рублей	2,16	2,58	2,74	3,84	4,80	27,80
Индекс физического объема инвестиций в основной капитал сельского хозяйства, %	93,0	102,5	92,2	93,2	100,30	104,36
Рентабельность продаж без учета субсидий (в целом по с/х), %	16,3	21,2	16,3	15,2	15,50	19,70
Рентабельность продаж с учетом субсидий (в целом по с/х), %	21	25,6	20,3	19,1	18,30	24,10
Площадь земель, на которых применяется технология органического земледелия, тыс. гектаров	601	656	754	867	1040,00	4343,00
Общий объем господдержки АПК, млрд руб.	~300	~320	>500	540–550	558–665	975,00
Оценка поддержки органического сектора, млрд руб.	1,0 – 1,3	1,2 – 1,5	1,5 – 1,9	1,8 – 2,1	2,0 – 2,3	9,40
Доля органики в общем объеме господдержки, %	0,3 – 0,4	0,4 – 0,5	0,3 – 0,4	0,3 – 0,4	0,3 – 0,4	0,96
Ставки по кредитам свыше 1 года для сельскохозяйственных организаций, %	5,21	4,92	5,86	6,59	8,75	5,40
Динамика реальных денежных доходов населения, %	98,60	103,90	104,00	106,50	107,30	106,50
Средняя фактическая налоговая нагрузка в сельском хозяйстве, %	5,5–6,5	5,5–6,5	6,0–7,0	6,5–7,5	7,0–8,0	6,20
Индекс цен производителей сельхозпродукции	103,4	110,3	128,3	102,4	102,60	104,80

Источник: рассчитано автором

Для более точного и достоверного прогноза была представлена модель с использованием индикаторов развития экономического механизма органического производства. Были использованы подходы к моделированию: системный, функциональный и институциональный на основе регрессионного и имитационного метода. Моделирование основных параметров развития инструментов экономического механизма органического сельского хозяйства связано с задачами количественной оценки влияния цифровых, институциональных и инновационных решений на развитие отрасли и построения прогнозов её дальнейшего роста. Предложена система показателей, сгруппированных в четыре взаимосвязанных блока: экономический, инновационный, экологический и социальный. Экономические показатели характеризуют прибыльность, производительность труда, добавленную стоимость и экспортный потенциал. Инновационные показатели отражают уровень цифровой зрелости сектора. Экологические показатели позволяют оценить устойчивость хозяйствования и влияние на природную среду. Социальные показатели раскрывают состояние человеческого капитала и уровень доверия к органической продукции. На этой основе построена регрессионно-имитационная модель, в которой результативность органического сектора зависит от уровня цифровизации, объёма государственной поддержки и степени инновационной активности. Для прогнозирования динамики развития выделены три сценария: базовый, инновационный и интеграционный. Базовый сценарий предполагает умеренный рост цифровизации и сохранение текущего уровня господдержки. Инновационный сценарий связан с ускоренным внедрением цифровых платформ, интернета вещей и систем управления на основе искусственного интеллекта. Интеграционный сценарий отражает комплексный эффект цифровизации, институционального взаимодействия и экологически ориентированных инноваций (Таблица 3).

Таблица 3 – Прогноз интегрального индекса развития органического сектора (IED) в России до 2035 г.

Сценарий	Показатель	Россия (индекс IED)	Ключевые тенденции
Базовый (инерционный)	2025 → 2035	0,69 → 0,81	Умеренный рост за счёт стабильной господдержки и локальной цифровизации.
Инновационный	2025 → 2035	0,69 → 0,85	Активное внедрение IoT, Big Data и AI-технологий повышает производительность.
Интеграционный (экосистемный)	2025 → 2035	0,69 → 0,88	Максимальный синергетический эффект цифровизации, госполитики и экоподходов.

Источник: рассчитано автором

Прогноз интегрального индекса развития органического сектора в России до 2035 года показывает положительную динамику при всех сценариях. При сохранении инерционного развития ожидается рост индекса. Более заметное улучшение связано с инновационным сценарием, в котором усиливается роль цифровых технологий. Наиболее значимые изменения

наблюдаются в интеграционном сценарии, предполагающем одновременное развитие институциональной среды, цифровой инфраструктуры и экологически ориентированных подходов. Полученные результаты позволяют сделать вывод о том, что наибольшую результативность обеспечивает не отдельная мера поддержки, а согласованное развитие всех элементов организационно-экономического механизма.

III ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Научно обоснована и уточнена сущность процесса развития органического сельского хозяйства, как синергетического эффекта экономических, социальных и природоохранных преобразований на уровне государства, региона и хозяйства на основе встроенного комплексного организационно-экономического механизма, включающего элементы цен, государственной поддержки, кредита, налогов и страхования, обеспечивающие устойчивое развитие производителей органической продукции.

2. Автором развит и дополнен методический подход к оптимальному размещению органического производства в субъектах Российской Федерации. Его основу составляет система показателей, учитывающая сразу несколько групп факторов. В нее входят уровень социально-экономического развития территорий и их аграрный потенциал, почвенно-климатические и экологические условия, а также платежеспособный спрос на органическую продукцию, который рассматривается вместе с показателями качества и уровня жизни населения.

3. На основе сравнительного анализа и проверенного международного опыта в исследовании разработана концептуальная модель организационно-экономического механизма развития органического сельского хозяйства. Модель объединяет шесть тесно связанных между собой блоков: институциональный, финансово-экономический, организационно-управленческий, инфраструктурный, информационно-цифровой и эколого-воспроизводственный. Применение этой многокомпонентной структуры на практике позволит сделать аграрное производство заметно более устойчивым. Кроме того, она создает условия для восстановления природных ресурсов агроэкосистем и комплексного обновления социально-экономической жизни сельских территорий..

4. Предложена модель информационной системы в виде цифровой платформы «Росорганик», где будет аккумулироваться информация об условиях производства органической продукции на территории России и стран-участниц ЕАЭС, что позволит сформировать общедоступную базу данных с возможностью оценки перспектив производства органической продукции в разрезе различных территорий, что предполагает совершенствование экономического механизма для реализации стратегии устойчивого развития органического сельского хозяйства.

5. Разработана методика оценки параметров инструментов экономического механизма развития органического сельского хозяйства на

основе экономико-математического моделирования с использованием многослойной нейронной сети, которая позволяет осуществлять аппроксимацию динамики объемов производства органической продукции и динамики объема инвестиций в основной капитал с целью расчета целевых параметров экономического механизма к 2030 г. (господдержки, цен на органическую продукцию, темпы роста спроса, уровень налоговой нагрузки, ставок по кредитам), что позволило предложить прогнозные сценарии развития отрасли и определить наиболее эффективные траектории ее стимулирования.

СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Публикации в журналах (ВАК)

1. Лю, Ш. Развитие органического сельского хозяйства Китая с использованием цифровых технологий / Ш. Лю, Н.Ф. Зарук // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2024. – № 8. – С. 216–220.
2. Лю, Ш. Государственная поддержка производителей органической продукции в Китае / Шуньсинь Лю, Н.Ф. Зарук // Финансовые рынки и банки. – 2025. – № 8. – С. 165-170.
3. Лю, Ш. Анализ развития и размещения производства органической продукции сельского хозяйства на основе современных систем и технологий / Шуньсинь Лю, Н.Ф. Зарук // Финансовые рынки и банки. – 2025. – № 8. – С. 346-348.
4. Лю, Ш. Цифровые системы совершенствования процесса управления производством и реализацией органической продукции на основе концепции ее оптимального размещения / Шуньсинь Лю // Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии. – 2026. – № 4. – С. 173-187. – DOI: 10.36871/ek.ur.p.r.2026.07.05.030.
5. Лю, Ш. Региональный анализ условий производства органической продукции в России / Шуньсинь Лю, Ю.Н. Романцева, Н.Ф. Зарук // Экономика сельского хозяйства России. – 2026. – № 8. – С. 76-86. – DOI: 10.32651/268-76.
6. Лю, Ш. Концептуальный подход к совершенствованию организационно-экономического механизма обеспечения развития органического сельского хозяйства / Шуньсинь Лю // Экономика и управление: проблемы, решения. – Том 5 (172) 2026. – № 7. – С. 258-268. – DOI: 10.36871/ek.ur.p.r.2026.07.05.030.

Публикации в сборниках научных трудов

7. Шуньсинь, Л. Условия финансирования производства органической продукции в Китае / Л. Шуньсинь, Н. Ф. Зарук // Инновационные идеи молодых исследователей для агропромышленного комплекса: Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, Пенза, 23–24 марта 2023 года. Том I. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2023. – С. 258-261. – EDN DPXERF.
8. Лю, Ш. Стратегии и оценка активов агрохолдинга ПАО «Русагро»: сборник трудов конференции / Ш. Лю // Право, экономика и управление: актуальные вопросы : материалы Всеросс. науч.-практ. конф. с междунар. участ.

Чебоксары, 20 февр. 2024 г. – Чебоксары: ИД «Среда», 2024. – С. 126-128. – ISBN 978-5-907830-11-0.

9. Лю, Ш. Зарубежный опыт развития органического сельского хозяйства / Ш. Лю, Н.Ф. Зарук // Сборник материалов Международной научной конференции молодых учёных и специалистов, посвящённая 150-летию со дня рождения А.Я. Миловича: Сборник статей. Том 1 – 2024. – С. 698-704.

10. Лю, Ш. Развитие органического сельского хозяйства в современных условиях / Ш. Лю, Н.Ф. Зарук // Сборник материалов Международной научной конференции молодых учёных и специалистов, Том 1: РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева– 2025. – С. 714-718.

11. Лю, Ш. Влияние элементов экономического механизма на развитие органического сельского хозяйства / Ш. Лю // Экологическое будущее: научные подходы к органическому сельскому хозяйству. Сборник материалов II Международной научно-практической конференции молодых ученых – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2026. – С. 34-40. – ISBN 978-5-7367-1877-1.