

В диссертационный совет 35.2.030.04, созданный  
на базе Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Российский  
государственный аграрный университет –  
МСХА имени К.А. Тимирязева»

## ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу Кодоловой Татьяны Александровны на тему «Развитие молочнoprодуктового подкомплекса регионального АПК (на материалах Кировской области)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

**Актуальность избранной темы.** Потребление молочных продуктов большинства населения нашей страны находится значительно ниже рациональных норм. Доля импортируемой молочной продукции постепенно сокращается, однако остается на очень высоком уровне. До 2024 года наблюдалась устойчивая тенденция сокращения стада крупного рогатого скота, и в первую очередь, коров молочного направления продуктивности. В сочетании с постоянным ростом цен на энергоресурсы и комбикорма эффективность функционирования молочного скотоводства продолжает снижаться.

Сложившаяся ситуация не позволяет до сих пор решить проблему обеспечения населения пищевыми белками животного происхождения. Молочный белок является самым дешевым при производстве после продукции птицеводства, однако, высокие розничные цены на молочную продукцию не стимулируют прирост потребления молока в расчете на душу населения и, как следствие, сдерживают развитие молочного скотоводства.

В этой связи при выборе направлений развития региональных молочнoprодуктовых подкомплексов требуется разработка теоретико-методологических и практических рекомендаций, адекватных современным условиям хозяйствования и происходящим изменениям в организационно-экономическом механизме функционирования агропромышленного комплекса. В связи с этим, экономическое обоснование направлений развития молочнoprодуктового подкомплекса приобретает особую актуальность.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** При проведении диссертационного исследования соискателем рассмотрен, проанализирован и обобщен широкий круг источников информации отечественных и зарубежных ученых по вопросам развития молочнoprодуктового подкомплекса и формирования производственно-сбытовых цепочек. Опираясь на большое количество научных трудов, выполненных как на русском, так и на иностранных языках, соискатель демонстрирует высокий уровень квалификации и умело обосновывает свою авторскую позицию.

В процессе работы над диссертационным исследованием применялись как общенаучные методы познания (анализ и синтез, сравнение и обобщение, научная абстракция, формальная логика), так и специальные методы научного познания экономических явлений и процессов: абстрактно-логический, монографический, программно-целевой, расчетно-конструктивный, экономико-математический и экономико-статистический. Каждый из указанных методов использовался в соответствии с его функциональными возможностями с целью обобщения репрезентативности результатов исследования, аргументированности оценок, обоснованности выводов и положений диссертационной работы.

Необходимо отметить, что диссертационную работу Кодоловой Т.А. отличает творческий, комплексный и самодостаточный подход к анализируемым вопросам, позволяющий автору продемонстрировать высокий уровень теоретической подготовки материалов исследования, глубину проработки практической части, информативность, наличие полноценного анализа на основе конкретных источников, четкую структуру и логику работы, научный стиль изложения представленного материала, обоснованность изложенных выводов. Полученные соискателей результаты соответствуют поставленным задачам и заявленной цели исследования. Положения, выносимые на защиту, имеют научную новизну, методологическую и практическую значимость.

**Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Обоснованность представленных в диссертационной работе выводов, рекомендаций и защищаемых положений подтверждена квалифицированным глубоким анализом, систематизацией и обобщением большого количества источников, связанных с рассматриваемой проблемой, насыщенным эмпирическим материалом, его согласованностью с гипотезами автора,

грамотным и удачным использованием необходимого иллюстративного материала, репрезентативностью исходных статистических данных, корректным использованием комплекса общенациональных и специальных методов познания, серьезной и успешной апробацией полученных результатов.

Сформулированные в диссертационной работе ключевые теоретико-методологические положения, выводы и рекомендации докладывались и обсуждались соискателем на конференциях международного и национального уровня в городах: Москва (2023 г., 2023 г., 2023 г., 2024 г.); Вологда (2015 г., 2022 г.); Ростов-на-Дону (2022 г.); Киров (2015 г., 2016 г., 2022), где получили положительную оценку.

Основные выводы и результаты исследования нашли отражение в 20 научных работах, общим объемом 17,18 п.л., в том числе авторских 12,93 п.л. Из них 9 статей, в изданиях, включенных в перечень ВАК при Минобрнауки России.

Все это дает основание признать достаточную степень достоверности и репрезентативности результатов проведенного соискателем исследования. Следует отметить научную новизну представленной Кодоловой Т.А. диссертационной работы и личный вклад автора в разработку теоретико-методологических положений и организационно-методических рекомендаций по развитию молочнопродуктового подкомплекса.

Конкретные элементы научной новизны исследования раскрыты автором в следующих пунктах, которые связаны между собой в смысловом и концептуальном плане:

- систематизированы теоретические и методологические положения развития молочнопродуктового подкомплекса, позволившие разработать концептуальную модель взаимодействия его структурно-функциональных элементов;

- доказано, что в рыночных условиях функционирования координирующим звеном (рыночными интеграторами) молочнопродуктового подкомплекса выступают молокоперерабатывающие организации;

- выделены и определены типы производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса региона;

- автором предложена и апробирована четырехэтапная методика оценки эффективности функционирования производственно-сбытовой цепочки молочнопродуктового подкомплекса обеспечивающая более

справедливое распределение добавленной стоимости между звеньями цепочки в расчете на единицу произведенных ими затрат;

– определены стратегические параметры и целевые индикаторы развития молочного скотоводства;

– экономически обоснована концепция и предложен комплекс институциональных, инфраструктурных, ресурсных, финансовых механизмов и практических предложений для развития производственно-сбытовых цепочек молочнoprодуктового подкомплекса Кировской области, обеспечивающих производство молочной продукции с более высокой добавленной стоимостью и наращивания валового регионального продукта.

**Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК.** Представленная диссертация и автореферат изложены в соответствии с требованиями по их построению, структуре и оформлению, отвечают основным положениям ВАК. Автореферат и опубликованные научные работы соискателя в полной мере отражают основное содержание диссертации.

**Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования.** Научные результаты диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе для студентов экономических специальностей при подготовке и чтению курсов дисциплин «Экономика сельского хозяйства», «Организация сельскохозяйственного производства», «Прогнозирование и планирование развития АПК», «Планирование на предприятии АПК», а также при оказании информационно-консультационных услуг. Предложенные методологические и методические подходы рекомендации могут применяться в практической деятельности органов исполнительной власти субъектов РФ.

**Теоретическая и практическая значимость работы.** Теоретическая значимость проведенного диссертационного исследования заключается в формировании, систематизации и совершенствовании научно-концептуальных основ по развитию региональных молочнoprодуктовых подкомплексов. В данной плоскости решение научно-теоретических проблем следует выделить авторскую разработку концептуальной модели взаимодействия структурно-функциональных элементов молочнoprодуктового подкомплекса.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в том, что предложенные автором механизмы, инструменты, методы и рекомендации организационно-прикладного характера могут быть

положены в основу действующей административно-управленческой платформы при принятии решений по организации транспортных потоков и распределения сырого молока между перерабатывающими организациями. В этом плане непосредственный практический интерес для органов управления сельским хозяйством имеют разработки автора при подготовке и реализации целевых программ поддержки и развития регионального молочнoprодуктового подкомплекса.

**Оценка содержания диссертации и ее завершенность.** Структурное построение, логика и последовательность изложения материала в диссертации определены ее целью, задачами и отражают характер исследуемой проблемы. Диссертация состоит из введения, 3 глав, заключения, содержит 58 таблиц, 28 рисунков и 19 приложений. Список использованных источников включает 199 наименования.

Цель диссертационной работы заключается в научном обосновании теоретико-методологических подходов и разработке организационно-методических рекомендаций по развитию молочнoprодуктового подкомплекса посредством формирования эффективно функционирующих производственно-сбытовых цепочек.

**Первая глава «Научные основы развития молочнoprодуктового подкомплекса»** содержит три параграфа. В подразделе 1.1. рассмотрены экономическая сущность, закономерности и принципы функционирования молочнoprодуктового подкомплекса. В подразделе 1.2. обобщены теоретические основы формирования и систематизированы этапы развития производственно-сбытовых цепочек в молочнoprодуктовом подкомплексе. В параграфе 1.3 проведен обзор основных мировых тенденций развития молочнoprодуктовых производственно-сбытовых цепочек.

**Вторая глава «Современное состояние и условия развития молочнoprодуктового подкомплекса Кировской области»** структурно состоит из трех частей. В параграфе 2.1. автором дана общая характеристика современного состояния и выявлены тенденции развития молочнoprодуктового подкомплекса Кировской области. В подразделе 2.2 проведен анализ и дана оценка формирования и функционирования производственно-сбытовых цепочек исследуемого подкомплекса. В параграфе 2.3. по результатам комплексный анализа молокоперерабатывающих организаций региона, автор приходит к выводу, что они являются рыночными интеграторами молочнoprодуктового подкомплекса в целом.

**Третья глава диссертации «Совершенствование функционирования молочнопродуктового подкомплекса Кировской области»** состоит так же из трех параграфов. В первом из них представлена авторская методика оценки эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса. Во втором подразделе на основе экономико-математического моделирования разработана оптимальная логистическая схема в организации производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса. И наконец в третьем параграфе диссертантом разработаны направления и меры поддержки по развитию молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК.

В заключении диссертации приведены основные выводы и результаты исследования.

В целом диссертационная работа характеризуется как завершенное комплексное исследование, что подтверждается значительным количеством информационно-эмпирического материала, которое обладает элементами научной новизны, методологической и практической ценностью.

**Замечания и дискуссионные положения.** Несмотря на высокое качество диссертационного исследования, необходимо отметить, что оно не лишено отдельных недостатков и дискуссионных моментов.

**Первое,** на стр. 70 диссертации в таблице 8 в строке «Производство молока на душу населения, кг» допущена техническая опечатка – показатели 100, 103, 107 надо заменить на 200, 203, 207.

**Второе,** на стр. 87 автор предполагает, что среднероссийская структура розничной цены на отдельные виды молочной продукции «характерны и для Кировской области». При этом из таблицы 15 на стр. 82 отчетливо видно, что цена реализации молока сельхозпроизводителей в Кировской области, например в 2023 году, была на 7,4% ниже, чем в среднем по России.

**Третье,** в работе на стр. 162 - 165 приводится подробное описание классической «транспортной задачи», но для нахождения оптимального решения автор использовал «симплекс метод» – с чем это связано ?

Данные замечания и дискуссионные положения не изменяют общей положительной и высокой оценки выполненной диссертационной работы.

**Заключение.** Диссертационная работа Кодоловой Татьяны Александровны на тему «Развитие молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК (на материалах Кировской области)», представляет

собой научно-квалификационную работу, в которой на основании выполненных автором исследований решена важная народнохозяйственная задача, имеющая большое социально-экономическое значение. Цель диссертации и ее задачи соответствуют полученным результатам. Выводы и предложения достоверны и обоснованы.

Диссертационная работа соответствует критериям пункта 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, с последующими изменениями и дополнениями), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Кодолова Татьяна Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент:

Главный научный сотрудник лаборатории  
экономики и организации животноводства  
ФГБНУ «Федеральный исследовательский центр животноводства –  
ВИЖ имени академика Л. К. Эрнста»

д-р экон. наук (08.00.05), с.н.с.  Чинаров Владимир Иванович

«26» июль 2025 г.

Почтовый адрес: 142132, Россия, Московская область, Городской округ Подольск, поселок Дубровицы, дом 60.

Тел. +7 910 420 15 78

e-mail: vchinarov@yandex.ru

Подпись, должность, ученую степень и ученое звание официального оппонента Чинарова Владимира Ивановича удостоверяю:

Заместитель директора по научно-организационной работе  
и работе с филиалами ФГБНУ ФИЦ ВИЖ им. Л. К. Эрнста,  
канд. с.-х. наук



Осадчая Ольга Юрьевна

Почтовый адрес: 142132, Россия, Московская область, Городской округ Подольск, поселок Дубровицы, дом 60.

Тел. +7 (4967) 65-11-63

e-mail: info@vij.ru