

В диссертационный совет 35.2.030.04, созданный на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

кандидата экономических наук, доцента кафедры экономики и управления на предприятии Автономной некоммерческой организации высшего образования «Национальный институт бизнеса» Анищенко Алеся Николаевны на диссертационную работу Кодоловой Татьяны Александровны на тему: «Развитие молочнoprодуктового подкомплекса регионального АПК (на материалах Кировской области)», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

**Актуальность темы диссертационного исследования**, выбранной соискателем, не вызывает сомнений. Она обусловлена не только высокой социальной значимостью молочнoprодуктового подкомплекса, необходимостью повышения эффективности его развития с учетом современных условий, но и обеспечения населения страны высококачественным молоком и молокопродуктами не ниже рациональных норм потребления.

В целом в молочнoprодуктовом подкомплексе России существует ряд нерешенных системных проблем: продолжает сокращаться поголовье коров; производственный потенциал используется не в полной мере; остается высокой закредитованность сельхозорганизаций; недостаточность государственной поддержки молочного скотоводства привела к разбалансированнию связей и нарушению организационно-экономических отношений в отрасли; остается низким технологический уровень производства молока, не позволяющий отечественным товаропроизводителям на равных конкурировать с зарубежными производителями и др. Также в России потребление молока и молочной продукции на уровне рекомендованных рациональных норм питания не обеспечивается с 1990-х годов, причем в 2023 году дифференциация регионов по потреблению молока и молокопродуктов более глубокая (среди 82 субъектов Российской Федерации только в одном – Республика Татарстан, потребление молока и молочных продуктов соответствует (даже превышает на 48 кг/год) рекомендуемым нормам потребления).

Актуальность исследования подчеркивается также тем, что реализуемые меры и направления государственной поддержки подкомплекса требуют определения эффективности их использования, дальнейшей адаптации в сложившихся современных условиях хозяйствования.

Таким образом, диссертационная работа Кодоловой Т.А., посвященная разработке организационно-методических рекомендаций по развитию молочнопродуктового подкомплекса посредством формирования эффективно функционирующих производственно-сбытовых цепочек в настоящее время имеет высокую не только теоретическую, но и практическую значимость.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций**, сформулированных в диссертационном исследовании Кодоловой Т.А., определяется: корректно поставленной целью и соответствующим решением задач по ее достижению; глубоким анализом трудов отечественных и зарубежных ученых по исследуемой проблеме; достаточно широкой информационно-аналитической базой развития отрасли (официальные данные Росстата, Минсельхоза России, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Кировской области, а также справочные документы, нормативно-правовые акты, годовая и управленческая отчетность организаций, занятых производством и переработкой молока др.); использованием набора экономико-математических методов исследования и др.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается также тем, что они неоднократно представлялись на всероссийских и международных научно-практических конференциях. Отдельные результаты исследования Кодоловой Т.А. приняты к внедрению Министерством сельского хозяйства и продовольствия Кировской области, ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» и ЗАО «Кировский молочный комбинат», что подтверждается справками о внедрении.

Основные результаты исследования были опубликованы в 20 работах, из них 9 – в изданиях, рекомендованных ВАК.

#### **Оценка структуры, содержания и степени завершенности диссертационной работы.**

В целом диссертационная работа Кодоловой Т.А. представляет собой завершенное, самостоятельное научно-квалификационное исследование, структура которой логична и полностью раскрывает сущность всех поставленных задач, предложения и выводы подтверждены собственными социологическими исследованиями, проведенными математическими расчетами и обоснованиями.

Структура работы представляется удачной, традиционной (введение, три главы, заключение, список литературы и приложение), соискателем она хорошо продумана и обусловлена логикой решения поставленных задач.

Во введении обосновывается актуальность темы исследования, указывается степень разработанности проблемы, определяются цель и задачи исследования, его объект и предмет, формулируются выносимые на защиту положения, составляющие научную новизну исследования, представляется теоретическая, практическая значимость работы, а также информация об апробации и внедрении результатов исследования.

В первой главе «Научные основы развития молочнопродуктового подкомплекса» соискателем проведен понятийно-терминологический анализ сущности молочнопродуктового подкомплекса (С. 15-19); обоснованы и дополнены частные принципы взаимодействия субъектов молочнопродуктового подкомплекса (С. 26-31) и предложена концептуальная модель взаимодействия его структурно-функциональных элементов (С. 33); а также рассмотрен передовой зарубежный опыт развития молочнопродуктовых производственно-сбытовых цепочек (С. 53-70).

Во второй главе «Современное состояние и условия развития молочнопродуктового подкомплекса Кировской области» соискателем на материалах Кировской области за 2007-2023 гг. определены тенденции развития подкомплекса (С. 71-92); проведена оценка функционирования производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса (С. 92-114). Особый практический интерес представляют авторские группировки районов Кировской области по объемам снижения производства молока в хозяйствах населения, объему производства молока в КФХ и ИП (С. 94-96). Соискателем также проведены углубленные монографические обследования и анализ деятельности хозяйств подкомплекса (СППССОК «Вятское Фермерство», КФХ «Экофирма Демьяново» и др.) и основных молокоперерабатывающих организаций региона (С. 131-139).

В третьей главе «Совершенствование функционирования молочнопродуктового подкомплекса Кировской области» разработана и апробирована на примере ЗАО «Кировский молочный комбинат» авторская четырехэтапная методика оценки эффективности функционирования производственно-сбытовой цепочки молочнопродуктового подкомплекса по предложенной автором системе показателей (С. 147-153). В рамках оптимизации логистики организации производственно-сбытовых цепочек молочнопродуктового подкомплекса соискателем решена транспортная задача, направленной на оптимизацию транспортировки молока на региональные молокоперерабатывающие организации (С. 167-182).

Научный интерес представляет обоснованный комплекс институциональных, инфраструктурных, ресурсных, финансовых и иных мер, верифицированных результатами презентативного анкетного опроса руководителей сельскохозяйственных и молокоперерабатывающих организаций Кировской области (С. 205-206).

В заключение диссертационной работы приводятся полученные соискателем результаты исследования.

Список литературы включает 199 источников.

Работа изложена на 277 страницах компьютерного текста, содержит 58 таблиц, 28 рисунков и 19 приложений.

В целом диссертационное исследование Кодоловой Т.А. является авторской оригинальной работой, заимствованный материалложен корректно, сопровождается ссылками на авторов и первоисточники заимствования.

**Научная новизна исследования** определяется развитием теоретических положений и методических подходов к оценке функционирования и разработке комплекса организационно-методических рекомендаций по развитию регионального молочнoprодуктового подкомплекса. При этом к наиболее значимым результатам исследования, содержащим в себе элементы научной новизны, относятся:

во-первых, обобщены теоретические и методологические положения развития молочнoprодуктового подкомплекса, позволившие обосновать и дополнить частные принципы взаимодействия субъектов. Ввиду чего соискателем разработана и научно обоснована концептуальная модель взаимодействия структурно-функциональных элементов молочнoprодуктового подкомплекса на основе формирования производственно-сбытовых цепочек;

во-вторых, на основе комплексного анализа состояния производства сырого молока и продуктов его переработки, выявлено, что в современных условиях функционирования молочнoprодуктового подкомплекса координирующим звеном выступают молокоперерабатывающие организации посредством формирования и объединения участников производственно-сбытовых цепочек с помощью холдинговой, кооперативной и контрактной систем;

в-третьих, выявлены особенности и определены типы производственно-сбытовых цепочек молочнoprодуктового подкомплекса, сравнительный анализ и оценка функционирования которых доказывает, что производители сырого молока, входящие в агрохолдинги внутри области, имеют лучшие показатели производственно-финансовой деятельности;

в-четвертых, разработана и апробирована четырехэтапная методика оценки эффективности функционирования производственно-сбытовой цепочки молочнoprодуктового подкомплекса по предложенной автором системе показателей, основанной на определении и сопоставлении добавленной стоимости, формирующейся в каждом из звеньев и в цепочке в целом;

в-пятых, экономически обоснован и предложен комплекс институциональных, инфраструктурных, ресурсных, финансовых и иных мер, верифицированных результатами презентативного анкетного опроса руководителей сельскохозяйственных и молокоперерабатывающих организаций и определяющих направления поддержки и развития

производственно-сбытовых цепочек молочнoprодуктового подкомплекса Кировской области.

### **Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.**

Представленные и корректно обоснованные соискателем научные результаты исследования образуют теоретико-методическую основу для решения конкретных проблем развития регионального молочнoprодуктового подкомплекса.

Практическая значимость результатов проведенного Кодоловой Т.А. исследования состоит в возможности их использования хозяйствующими субъектами, занимающимися производством, переработкой и сбытом молока и молочной продукции, а также государственными органами управления агропромышленным комплексом субъектов Российской Федерации в рамках разработки и реализации целевых программ поддержки и развития молочнoprодуктового подкомплекса.

Полагаю, что комплексный подход соискателя к решению поставленной проблемы позволит по-новому взглянуть на причины, возможности и перспективы развития молочнoprодуктового подкомплекса России в целом.

### **Замечания и дискуссионные моменты диссертационного исследования.**

Положительно оценивая общий высокий теоретический и методический уровень проведенного исследования, элементы его научной новизны и практической значимости, необходимо обозначить замечания, рекомендации, которые способствуют развитию и углублению работы соискателя по данной проблематике в будущем.

1. В первой главе диссертационной работы представлена концептуальная модель взаимодействия структурно-функциональных элементов молочнoprодуктового подкомплекса (С. 33). В данной модели учитывались ли технологическая составляющая, процессы модернизации и цифровизации? Целесообразным также представляется выделение еще одного важного элемента или конечного звена – «потребитель», на которого и направлено, непосредственно, производство и переработка молока.

2. Соискателем достаточно подробно проведен анализ региональной политики по поддержке и развитию молочнoprодуктового подкомплекса Кировской области (С. 115-123). Совершенно очевидно, что без увеличения объемов государственной поддержки, совершенствования механизмов предоставления субсидий в современных условиях хозяйствования повысить эффективность молочнoprодуктового подкомплекса России и осуществить переход на устойчивый путь его развития невозможно.

В рамках данной проблематики – каково мнение соискателя о дифференциированном или точечном подходе к обеспечению мер государственной поддержки производителей и переработчиков молока в

целях повышения эффективности развития молочнoprодуктового подкомплекса. Важна ли отдача вложенных средств при последующем распределении средств господдержки между хозяйствами региона и не приведет ли это к еще большему сокращению количества получателей государственной поддержки в будущем периоде?

3. Соискателем определены «типы взаимодействия звеньев производственно-сбытовых цепочек» (С. 150): сбалансированный, несбалансированный, разбалансированный, далее по тексту их описания (С. 151) употребляется «гармоничное развитие ПСЦ» – это одно и тоже по мнению автора?

Из текста диссертации остается не совсем ясным, как были определены пороговые значения критериев эффективности, присущие тому или иному типу взаимодействия звеньев производственно-сбытовых цепочек, и какие инструменты требуется реализовать в каждой из них для «перехода» (например) в «сбалансированный тип».

4. В третьей главе диссертационного исследования соискателем произведен расчет прямого эффекта переработки всего объема производства сырого молока внутри Кировской области (С. 207), что он дает? Повысится ли эффективность развития молочнoprодуктового подкомплекса? Будет ли обеспечено население региона молоком и молочными продуктами в соответствие с рациональными нормами потребления? (это также относится к рассчитанном прогнозным значениям на странице 127 диссертации).

Отмеченные замечания и рекомендации не снижают научной и практической значимости выполненной работы Кодоловой Т.А. и не влияют на ее общую положительную оценку.

#### **Заключение о соответствии диссертационного исследования установленным критериям.**

В целом диссертационную работу, выполненную Кодоловой Татьяной Александровной на тему: «Развитие молочнoprодуктового подкомплекса регионального АПК (на материалах Кировской области)» следует оценить положительно. Диссертация является завершенным, самостоятельным научно-квалификационным исследованием, логично структурированным, выполненным на современном научно-методическом уровне и содержащим в себе элементы научной новизны и практической значимости.

Автореферат и научные публикации достаточно полно отражают основные положения, выносимые на защиту.

Диссертационная работа «Развитие молочнoprодуктового подкомплекса регионального АПК (на материалах Кировской области)» полностью соответствует критериям и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, установленными пунктами 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (с последующими изменениями и

дополнениями), а ее автор Кодолова Татьяна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

**Официальный оппонент:**

кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, специализация: «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)», доцент кафедры экономики и управления на предприятиях АНО ВО «Национальный институт бизнеса»

Анищенко Алеся Николаевна

«28» июль 2025 года

Контактные данные официального оппонента:

111395, г. Москва, ул. Юности, д. 5, стр. 5  
Тел.: +7 (999) 260-1313

Адрес электронной почты: anishchenko-an@mail.ru

**Подпись официального оппонента Анищенко Алеши Николаевны  
удостоверю:**



«28» июль 2025 года

Контактные данные организации:

111395, г. Москва, ул. Юности, д. 5, стр. 5

Официальный сайт организации: <https://nibmoscow.ru/>

Телефон: 8 (499) 374-75-10

Адрес электронной почты организации: n\_i\_b@mail.ru