

В диссертационный совет 35.2.030.04,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Российский  
государственный аграрный университет –  
МСХА имени К.А. Тимирязева»

#### Отзыв

на автореферат диссертации Кодоловой Татьяны Александровны на тему  
«Развитие молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК (на  
материалах Кировской области)», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. «Региональная и  
отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Автореферат отражает основное содержание диссертационного исследования, посвящённого разработке научно-методических подходов к развитию молочнопродуктового подкомплекса в агропромышленной системе региона. В условиях структурных трансформаций аграрной экономики и усиливающихся вызовов продовольственной безопасности, тема, выбранная соискателем, является несомненно актуальной. Особый интерес вызывает акцент на региональной специфике и межзвеньевом взаимодействии участников производственно-сбытовых цепочек, что придаёт исследованию практическую направленность.

В работе представлена обоснованная концептуальная модель взаимодействия структурно-функциональных элементов молочнопродуктового подкомплекса, предложена методика оценки эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек, выявлены их типы и особенности, а также даны практические рекомендации по повышению эффективности взаимодействия участников цепочек. Представленные положения и выводы имеют как научную новизну, так и значимую прикладную ценность, особенно в условиях регионов с избыточным производством молока и недозагрузкой перерабатывающих мощностей.

Следует отметить практическую направленность работы: обоснованные предложения по перераспределению потоков сырого молока внутри региона, поддержке переработчиков и стимулированию кооперации представляют интерес для органов регионального управления, научных учреждений и самих участников молочнопродуктового рынка.

Научные результаты апробированы на конференциях, имеют внедрение и опубликованы в изданиях, включенных в перечень ВАК, что подтверждает их достоверность и значимость.

В автореферате указано, что сельскохозяйственные организации, интегрированные в объединения агрохолдингового типа, демонстрируют лучшие показатели эффективности. Однако было бы полезно пояснить, какие конкретные механизмы и меры поддержки внутри интеграционных форм (например, инвестиции, централизованное управление и сбыт, перекрестное субсидирование и другие) обеспечивают это преимущество. Более детальное их раскрытие позволило бы усилить прикладной блок выводов и рекомендаций, особенно в части воспроизводимости таких моделей в других регионах.

В целом, исходя из содержания автореферата, можно отметить, что диссертационная работа Кодоловой Татьяны Александровны на тему: «Развитие молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК (на материалах Кировской области)» отвечает требованиям п. 9-14 «Положение о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в ред. от 16 октября 2024 г. № 1382), ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Кодолова Татьяна Александровна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Доцент кафедры кадастра недвижимости  
и землепользования ФГБОУ ВО

"Государственный университет по землеустройству",  
канд. экон. наук (08.00.11)

« 02 » 06 2025 г.

Почтовый адрес: 105064 Москва, ул. Казакова, 15  
Тел. +7 916 8596526  
e-mail: sh\_ev24@mail.ru



Шайкина Елена Владимировна



Подпись, должность, ученую степень и ученое звание Шайкиной Елены Владимировны удостоверяю:

ФИО

Почтовый адрес: 105064 Москва, ул. Казакова, 15  
Тел.  
e-mail: