

В диссертационный совет 35.2.030.04,  
созданный на базе Федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Российский государственный  
аграрный университет – МСХА имени  
К.А. Тимирязева»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кодоловой Татьяны Александровны на тему «Развитие молочнопродуктового подкомплекса регионального АПК (на материалах Кировской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Эффективное развитие агропромышленного комплекса возможно на основе применения научно обоснованных решений функционирования каждой подотрасли. Особую роль и значение имеет молочное скотоводство (как одно из важнейших подотраслей АПК). Кировская область является одним из ведущих регионов по производству молока в России. Исследование организационно-экономических механизмов формирования и развития производственно-сбытовых цепочек в молочнопродуктовом подкомплексе региона с развитым молочным скотоводством является актуальным.

В автореферате квалифицировано показаны цель и задачи исследования. В работе определены направления совершенствования взаимодействия подотраслей в АПК, выявлены ключевые структурные элементы производственно-сбытовых цепочек, предложен подход к определению координирующего звена, а также разработана методика оценки эффективности производственно-сбытовых цепочек с применением Z-оценки и анализа распределения добавленной стоимости между их участниками. Предложенная структура исследования обеспечивает внутреннюю согласованность всех элементов и позволяет сформулировать выводы и практические рекомендации.

При обосновании ключевых теоретических положений, автор опирается на современный аналитический инструментарий, использует статистические данные, сведения о производственно-хозяйственной деятельности и результаты анкетирования участников производственно-сбытовых цепочек молока и молочной продукции в Кировской области. Представленные в работе классификация типов производственно-сбытовых цепочек, структурно-функциональная модель взаимодействия их участников, а также методические рекомендации по повышению эффективности переработки внутри региона подтверждаются результатами расчетов, примерами из практики и аналитическими выкладками.

Научную новизну диссертационного исследования составляют: концептуальная модель взаимодействия структурно-функциональных элементов молочнопродуктового подкомплекса, классификация производственно-сбытовых цепочек по степени интеграции и числу звеньев, роль молокоперерабатывающих организаций как координирующего звена, методика оценки эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек молока и молочной продукции, рекомендации по выравниванию условий функционирования различных участников молочного подкомплекса.

Полученные выводы и рекомендации могут быть использованы органами управления региональным АПК при формировании программ поддержки переработки, развития кооперации, повышения эффективности логистики и перераспределения потоков сырого молока внутри региона.

В то же время в автореферате не нашли отражения альтернативные модели координации деятельности участников производственно-сбытовых цепочек, в том числе с участием торговых сетей или сельскохозяйственных кооперативов.

Анализ автореферата позволяет заключить, что диссертационная работа автора является завершенным научным исследованием, выполненным на высоком методическом уровне, обладающим новизной и практической значимостью. Соответствует требованиям, установленным пунктами 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. Автор исследований, Кодолова Татьяна Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Главный научный сотрудник  
лаборатории Аналитического мониторинга  
технического уровня комплексов машин  
ФГБНУ ФНАЦ ВИМ<sup>1</sup>,  
Академик РАН, доктор экономических наук,  
профессор

  
Морозов Н.М.

09.06.2025

Подпись Морозова Николая Михайловича заверяю

Ученый секретарь ФГБНУ ФНАЦ ВИМ  
канд. техн. наук



Ещин А.В.

<sup>1</sup> Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный агроинженерный центр ВИМ» (ФГБНУ ФНАЦ ВИМ)  
Почтовый адрес: 109428, Российская Федерация, г. Москва, 1-й Институтский проезд, дом 5.  
Тел.: +7 (499) 171-43-49, e-mail: vim@mail.ru