

В диссертационный совет  
35.2.030.04, созданный на базе  
ФГБОУ ВО «Российский  
государственный аграрный  
университет – МСХА имени К.А.  
Тимирязева»

## О Т З Ы В

*на автореферат диссертации Кодоловой Татьяны Александровны  
на тему «Развитие молочнoprодуктового подкомплекса регионального АПК (на  
материалах Кировской области)», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности:*

*5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика  
агропромышленного комплекса (АПК))*

В современных условиях особую актуальность приобретает развитие агропромышленного комплекса, где важнейшее значение имеет эффективное функционирование молочнoprодуктового подкомплекса, обеспечивающего продовольственную безопасность и устойчивое социально-экономическое развитие регионов. В этой связи вопросы формирования эффективно действующих производственно-сбытовых цепочек, позволяющих увеличить добавленную стоимость, становятся ключевыми направлениями научных исследований.

С этих позиций разработка теоретических основ и организационно-методических рекомендаций по развитию молочнoprодуктового подкомплекса регионального АПК, проведенная Кодоловой Т.А., является актуальной и значимой научной задачей.

В диссертации автором изучен и обобщён широкий круг научных публикаций отечественных и зарубежных исследователей по вопросам функционирования молочнoprодуктового подкомплекса, формирования и совершенствования функционирования производственно-сбытовых цепочек и распределения добавленной стоимости. Это позволило автору обосновать и предложить концептуальную модель взаимодействия структурно-функциональных элементов молочнoprодуктового подкомплекса.

На основе комплексного анализа состояния молочной подотрасли Кировской области предложены практические рекомендации по повышению эффективности производственно-сбытовых цепочек, рационализации транспортных потоков и оптимизации загрузки перерабатывающих мощностей. Научный интерес представляет авторская методика оценки эффективности функционирования цепочек с использованием системы показателей, позволяющей выявлять диспропорции и слабые звенья.

Отличительной чертой диссертационной работы является глубокая проработка эмпирического материала, подтверждённая проведённым опросом 90 сельскохозяйственных организаций и 12 молокоперерабатывающих

предприятий. Это усиливает практическую значимость полученных выводов и рекомендаций.

Диссертацию Т.А. Кодоловой отличает логичность, последовательность изложения и аргументированность выводов. Положения, выносимые на защиту, обладают научной новизной и высокой практической ценностью для развития молочнопродуктового подкомплекса как на региональном, так и на межрегиональном уровне.

Достоверность результатов обеспечена использованием современных методов исследования, системным подходом, а также широкой апробацией – материалы работы были представлены на ряде научных конференций.

Положительно оценивая содержание и результаты диссертационной работы, следует отметить, что в авторефере целесообразно было бы более подробно раскрыть вопрос влияния внешнеэкономических факторов на эффективность функционирования производственно-сбытовых цепочек, а также учесть роль процессов цифровизации в их развитии. Отражение влияния цифровых технологий на оптимизацию взаимодействия между участниками цепочек, логистику и управление данными позволило бы усилить прикладной аспект исследования и повысить его актуальность в современных условиях цифровой трансформации экономики. Однако данное обстоятельство не умаляет научной и практической значимости работы.

Диссертационная работа Т.А. Кодоловой выполнена в соответствии с требованиями ВАК РФ, предъявляемыми к кандидатским диссертациям. Автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Профессор кафедры экономики и цифровых технологий в АПК ФГБОУ ВО «Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии имени К.И. Скрябина», – МВА  
имени К.И. Скрябина», доктор  
экономических наук, доцен т  
«24» мая 2025 г.

Гилян Васильевна Федотова<sup>1</sup>

Подпись профессора кафедры экономики и цифровых технологий в АПК Федотовой Гилян Васильевны удостоверяю.

Секретарь ученого совета ФГБОУ  
ВО – МВА имени К.И. Скрябина

Маркин Сергей Сергеевич



<sup>1</sup> Сведения о лице, подписавшем отзыв:

Федотова Гилян Васильевна, доктор экономических наук (08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством), доцент, профессор кафедры экономики и цифровых технологий в АПК ФГБОУ ВО «Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА имени К.И. Скрябина»; почтовый адрес: Россия, 109472, г. Москва, ул. Академика Скрябина, д. 23; раб. тел.: 8 (495) 377-91-17; адрес электронной почты: dekanat\_fzta@mgavm.ru.