

В диссертационный совет  
35.2.030.04 ФГБОУ ВО  
«Российский государственный  
аграрный университет – МСХА  
имени К.А. Тимирязева»

### **Отзыв**

**на автореферат диссертации Кодоловой Татьяны Александровны  
на тему «Развитие молочнопродуктового подкомплекса регионального  
АПК (на материалах Кировской области)», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности:**

**5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»**

**(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))**

В современных условиях, когда обеспечение продовольственной безопасности и развитие агропромышленного комплекса являются приоритетными задачами государственной политики, возрастает значение научных исследований, направленных на совершенствование функционирования ключевых отраслей АПК. Особую актуальность приобретают вопросы организационно-экономического развития молочнопродуктового подкомплекса, играющего важную роль в формировании внутреннего рынка и экспортного потенциала.

Актуальность исследования Т.А. Кодоловой обусловлена необходимостью совершенствования производственно-сбытовых цепочек молочной продукции с учетом специфики регионального АПК и повышения добавленной стоимости на всех этапах её формирования. Логика построения работы отражает последовательное решение поставленных задач, направленных на достижение цели по развитию молочнопродуктового подкомплекса посредством эффективной интеграции его структурных элементов.

Все полученные автором результаты исследования обладают научной новизной и практической значимостью.

Научный интерес представляет разработанная концептуальная модель взаимодействия структурно-функциональных элементов молочнопродуктового подкомплекса, в которой обоснованы и систематизированы как общие, так и

частные принципы функционирования производственно-сбытовых цепочек. Введение новых частных принципов – принципа координированности и принципа обратной связи – направлено на обеспечение согласованного взаимодействия участников цепочек и повышения их устойчивости в условиях динамично изменяющейся экономической среды. Данная проработка принципов позволила усилить теоретическую базу исследования и заложить основу для практического применения модели в целях совершенствования экономических связей между субъектами молочнопродуктового подкомплекса. Положительное значение имеет разработанный автором подход к комплексной оценке эффективности производственно-сбытовых цепочек, учитывающий особенности их структуры и влияния на развитие подкомплекса.

Заслуживает внимания предложенная методика комплексной оценки эффективности функционирования производственно-сбытовых цепочек, позволяющая выявлять диспропорции, слабые и доминирующие звенья, а также обосновывать меры по справедливому распределению добавленной стоимости между участниками цепочки.

Существенным вкладом в науку является экономическое обоснование комплекса мер по поддержке и развитию молочнопродуктового подкомплекса Кировской области, который будет способствовать укреплению позиций региона на межрегиональных рынках и расширению его экспортного потенциала.

Положительно оценивая результаты диссертационной работы, следует особо отметить проведенное автором обширное эмпирическое исследование в форме опроса 90 сельскохозяйственных организаций и 12 молокоперерабатывающих организаций Кировской области. Полученные в ходе анкетирования данные позволили не только подтвердить теоретические положения исследования, но и выявить реальные потребности и приоритеты участников производственно-сбытовых цепочек. Однако, на наш взгляд, в автореферате недостаточно полно отражена информация о репрезентативности эмпирической базы, в частности о параметрах анкетного опроса, использованного для верификации предлагаемых организационно-экономических мер. Указание

этих характеристик позволило бы усилить прикладную ценность исследования и повысить достоверность полученных результатов.

Диссертационная работа Т.А. Кодоловой выполнена на актуальную тему, является завершенным самостоятельным научно-квалификационным исследованием, соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842. Автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: 3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Доцент кафедры экономики и  
бухгалтерского учёта  
ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА,  
кандидат экономических наук  
(08.00.05 «Экономика и управление  
народным хозяйством»)

Г.В. Чулкова

06 мая 2025 года

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Смоленская государственная сельскохозяйственная академия» (ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА)

Почтовый адрес: 214000, г. Смоленск, ул. Большая Советская, 10/2

Телефон 8 (4812) 38-01-94

E-mail: [g.v.chulkova@sgsha.ru](mailto:g.v.chulkova@sgsha.ru)

Личную подпись Чулковой Г.В. заверяю

Начальник отдела кадров  
ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА

Е.А. Конюхова

