



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –  
МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА»  
(ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева)

Принята Учёным советом  
ФГБОУ ВО РГАУ–МСХА  
имени К.А. Тимирязева  
«29» сентября 2014 г.,  
протокол № 1

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор ФГБОУ ВО РГАУ – МСХА  
имени К.А. Тимирязева

В.И. Нечаев



«29» сентября 2014 г.

**Стратегия**

**развития федерального государственного бюджетного образова-  
тельного учреждения высшего профессионального образования  
«Российский государственный аграрный университет – МСХА  
имени К.А. Тимирязева» на 2014 – 2020 годы**

Москва 2014 г.

## **I. Предпосылки развития**

Стратегической целью развития Российской Федерации является достижение уровня экономического и социального развития, соответствующего статусу России как ведущей мировой державы XXI века, занимающей передовые позиции в глобальной экономической конкуренции и надежно обеспечивающей национальную безопасность и реализацию конституционных прав граждан.

С соответствия с положениями Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года основными целями государственной аграрной политики в долгосрочной перспективе являются:

- обеспечение потребностей населения сельскохозяйственной продукцией и продовольствием российского производства;
- устойчивое развитие сельских территорий, повышение уровня жизни сельского населения;
- повышение конкурентоспособности российского аграрного комплекса;
- эффективное импортозамещение на рынке животноводческой продукции и создание развитого экспортного потенциала (особенно в растениеводстве), позволяющего в перспективе занять устойчивые позиции на мировом рынке аграрной продукции;
- улучшение и повышение продуктивности используемых в сельскохозяйственном производстве земельных и других природных ресурсов.

Для успешной реализации поставленных целей необходимо опережающее развитие агропромышленного комплекса. Без сохранения его конкурентоспособности, обеспечиваемой высококвалифицированными специалистами и исследованиями в аграрной науке, невозможна модернизация экономики страны. Для этого в агропромышленном комплексе необходимо иметь мощный научно-образовательный центр мирового уровня, который будет в состоянии вести подготовку требуемых специалистов, вести фундаментальные и приоритетные прикладные научные исследования для разработки конкурентоспособной научно-технической продукции.

Для этого у Российского государственного аграрного университета – МСХА имени К.А. Тимирязева (далее – Университет) есть объективные предпосылки.

Университет является старейшим аграрным вузом Российской Федерации. В 2015 г. в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 декабря 2013 г. № 2531-р будут проведены мероприятия, посвященные празднованию 150-летия со дня его основания.

Университет является важным объектом культурного наследия народов Российской Федерации (Указ Президента РФ от 11 сентября 2008 г. № 1343), общепризнанным лидером российской высшей школы.

Имея исторически мощные, своевременно модернизирующиеся научные школы и высококвалифицированные научно-педагогические кадры, развитую инфраструктуру образовательного процесса и научных исследований, Университет успешно осуществляет образовательную и научную деятельность на основе принципов интеграции образования и науки.

В 2013-2014 гг. Министерством сельского хозяйства Российской Федерации была проведена реорганизация трех вузов в форме присоединения к Университету Московского государственного агроинженерного университета имени В.П. Горячкина и Московского государственного университета природообустройства.

В настоящее время Университет – это единый учебно-научно-производственный комплекс, объединяющий: 4 института, 16 факультетов; 100 кафедр; аспирантуру и докторантуру; Высшая школа управления АПК; Высшую школу агробизнеса; различные центры, комплексы, отделы, лаборатории и другие подразделения. В структуру университета входят 3 филиала: Дмитровский, Калужский и Ереванский.

В Университете обучается 17926 студентов (в том числе 2410 чел. – по очно-заочной форме, 3156 чел. – по заочной форме обучения) по 17 УГСН (37 программ бакалавриата, 37 программ специалитета, 27 программ магистратуры), действуют аспирантура и докторантура в рамках деятельности диссертационных советов.

В 2009 г. Совет глав правительств Содружества Независимых Государств придал Университету статус базовой организации государств участников СНГ по подготовке, повышению квалификации и переподготовке кадров в области аграрного образования.

Высшая школа агробизнеса Университета осуществляет реализацию уникальной программы МВА «Агробизнес», соединяющей отраслевую специализацию и опыт лучших российских бизнес-школ.

Особое внимание в Университете уделяется признанию и внешней оценке образовательных программ со стороны международного профессионального сообщества. Магистерские программы

«Агроэкологический менеджмент и инжиниринг» и «Биотехнология» прошли международную экспертную оценку, результаты которой подтвердили, что образовательные программы соответствуют стандартам Австрийского агентства обеспечения качества по аккредитации учебных программ.

В августе 2013 года университет успешно прошел сертификацию по требованиям ISO 9001: 2008 в британской Системе сертификации DAS и получил сертификат DAS Certification.

В 2007 г. в рамках приоритетного национального проекта «Образование» Университет реализовал инновационную образовательную программу «Формирование инновационной образовательной среды в РГАУ – МСХА имени К.А. Тимирязева для подготовки нового поколения специалистов аграрного профиля», в рамках которой было приобретено современное оборудование, созданы новые научно-инновационные подразделения, деятельность которых сосредоточена на формировании единого учебно-научно-инновационного комплекса. Это стало толчком создания в Университете современной мощной материально-технической и научно-лабораторной базы. Сегодня в Университете для проведения исследовательской работы создано более 30 научных, научно-производственных лабораторий и центров – Центр точного земледелия с использованием космического позиционирования, Научно-инновационный центр

молекулярной биотехнологии, Селекционная станция имени Н.Н. Тимофеева и др.

В Университете создан и функционирует Отраслевой аграрный бизнес-инкубатор (ОАБИ), одной из основных целей развития которого является создание совместно с профильными подразделениями Университета малых инновационных предприятий, которые позволят обеспечить доведение разработок до стадии серийного производства, привлечь финансирование инновационных проектов из различных источников, наладить оптимальное взаимодействие с производством и бизнесом.

Востребованность университетской науки подтверждается большим объемом научно-исследовательских работ, выполняемых РГАУ – МСХА имени К.А. Тимирязева по заказам Минсельхоза России, Минобрнауки России, РФФИ, РГНФ, Правительства г. Москвы и других государственных структур.

Учеными-экономистами Университета совместно со специалистами Минсельхоза России и РАСХН разработана «Стратегия инновационного развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года».

В 2013 г. объем финансирования НИР по государственным контрактам, договорам с заказчиками составил 173 млн. рублей, в том числе с организациями предпринимательского сектора – более 95 млн. рублей.

Советом по грантам Правительства Российской Федерации принято решение о продлении научных исследований, осуществляемых в Университете под руководством ведущего ученого Валентини Риккардо (финансирование в 2014 г. – 22,5 млн. руб.).

В 2013 г. Университетом выигран научно-исследовательский проект Минсельхоза России по особо значимой тематике для АПК России: «Создание конкурентоспособных сортов зерновых и овощных культур на основе современных методов биотехнологии для обеспечения импортозамещения на агропродовольственном рынке России» (финансирование в 2014 г. – 20 млн. руб.).

Минсельхоз России включил УНКЦ «Агроэкология пестицидов и агрохимикатов» в список наиболее подготовленных центров для проведения исследований в соответствии с принципами надлежащей лабораторной практики. На проведение исследований министерство готово выделить 30 млн. руб.

В Университете продолжается научная работа по международному гранту в рамках 7-й рамочной программы FP7-KBBE-2011-5 «Оптимизация возделывания биомассы мискантуса».

Университетом получены патенты на 54 объекта интеллектуальной собственности. В качестве заявок зарегистрировано 65 РИД, а также 22 заявки на селекционные достижения. Шесть селекционных достижений включены в Государственный реестр. В настоящее время действуют 16 лицензионных договоров на ОИС, патентообладателем которых является Университет.

Университет имеет национальное и международное признание в качестве ведущего аграрного вуза Российской Федерации и стран СНГ. В 2013 г. по инициативе Продовольственной и сельскохозяйственной Организации Объединенных Наций (ФАО) начата реализация проекта «Передача знаний и технологий (опыта) для преподавателей в сельскохозяйственных университетах Рос-

сийской Федерации». Целью Проекта является сотрудничество в области образования и подготовки высококвалифицированных кадров в сфере сельского хозяйства, как одно из основных направлений, способствующих решению проблемы обеспечения продовольственной безопасности на глобальном уровне.

В 2011 г. Университет, единственный среди сельскохозяйственных вузов страны, выиграл грант, согласно постановлению Правительства Российской Федерации № 220, для привлечения ведущих ученых в российские вузы.

Таким образом, Университет располагает развитым и уникальным научным потенциалом, на базе которого могут решаться перспективные научно-образовательные и инновационные задачи.

Программа разработана в соответствии с:

ежегодными посланиями Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации.

Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. N 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»,

Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. N 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки»,

Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года,

Национальной доктриной образования в Российской Федерации,

Доктриной развития российской науки,

Стратегией национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года,

Стратегией инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года,

Стратегией государственной молодежной политики в Российской Федерации на период до 2016 года,

Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы,

Государственной программой Российской Федерации «Развитие науки и технологий» на 2013 - 2020 годы,

Государственной программой развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы,

Федеральной целевой программы развития образования на 2011 - 2015 годы,

Федеральной целевой программой «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России» на 2014-2020 годы,

Программой поэтапного совершенствования системы оплаты труда в государственных (муниципальных) учреждениях на 2012 - 2018 годы

Концепцией развития аграрной науки и научного обеспечения агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2025 года и др.

## **II. Цель и задачи, этапы и сроки реализации, приоритеты развития университета**

Стратегической целью Программы является создание на базе РГАУ – МСХА имени К.А. Тимирязева научно-образовательного центра мирового уровня, осуществляющего фундаментальные и прикладные исследования по актуальным для аграрной науки и экономики направлениям в целях инновационного развития сельского хозяйства страны, а также осуществляющего кадровое обеспечение развития аграрной науки, технологий и организаций агропромышленного комплекса.

Для достижения данной цели необходимо решить следующие задачи:

- создание, внедрение и распространение новых образовательных технологий для обеспечения агропромышленного комплекса России конкурентоспособными кадрами;
- формирование исследовательского и инновационного центра с международным и национальным признанием в области аграрных наук;
- улучшение кадрового состава Университета и его продуктивности;
- создание инфраструктуры образовательного процесса и научных исследований на уровне ведущих мировых научно-образовательных центров;
- развитие связей с системой управления, бизнесом и международными организациями.

Реализация вышеуказанных задач позволит обеспечить создание современного университета, осуществляющего целевую подготовку кадров для отраслей АПК, выполнение научных исследований и разработок мирового уровня и реализующего эффективные принципы и формы интеграции науки, образования и бизнеса.

Приоритетными направлениями развития Университета в области образования и науки, основывающиеся на результатах научной, образовательной и инновационной деятельности, являются:

1. Формирование системы подготовки и воспроизводства кадров нового поколения для аграрной сферы.
2. Развитие исследований в области:
  - Разработки научного обеспечения инновационного развития АПК России.
  - Совершенствования методологии планирования и проектирования агроландшафтов, развития сельских территорий, природных комплексов.
  - Разработки молекулярных биотехнологий ускоренного создания новых сортов и гибридов сельскохозяйственных культур: анализ молекулярно-генетической и структурно-функциональной организации генов и геномов основных сельскохозяйственных растений.
  - Совершенствования генетических основ селекции и прогрессивных технологий создания высокопродуктивных сортов и гибридов овощных культур в условиях открытого и защищенного грунта.
  - Повышения агроэкологической эффективности современных технологий точного земледелия.

– Разработки инновационных технологий по производству и использованию энергии из отходов животноводства и растительного сырья, развитию биоэнергетики.

– Разработки методов полилокусного сканирования генома сельскохозяйственных животных.

– Совершенствования системы мониторинга и проектирования устойчивого природо- и землепользования с эффективным производством экологически чистой, высококачественной продукции и безопасной утилизацией отходов.

– Разработки методов обеспечения безопасности и качества сельскохозяйственной сырья и продовольствия.

– Изучения метаболических путей и разработка эффективных способов повышения физиологического воздействия биологически активных веществ на организм сельскохозяйственных и промысловых животных.

Реализация Программы будет осуществляться в 3 этапа:

I этап – 2014-2015 годы;

II этап – 2016-2018 годы;

III этап – 2019-2020 годы.

На первом этапе основные мероприятия Программы будут направлены на приведение структуры образовательных программ в соответствии с потребностями экономики. Будут созданы условия для проведения фундаментальных и прикладных исследований, повышения эффективности научной и инновационной деятельности.

Будет произведено качественное обновление преподавательского корпуса, что потребует, наряду с мерами по повышению квалификации преподавателей, привлечению талантливых молодых специалистов в сферу профессионального образования, перехода на эффективный контракт между преподавателями и Университетом.

Будет обновлена инфраструктура образовательного процесса и научных исследований Университета.

В связи с завершением процедуры реорганизации трех вузов особое внимание будет уделено вопросам модернизации системы управления Университетом. Именно уровень управления Университетом становится самым критичным для успехов, планируемых на первом и последующих этапах преобразований. Поэтому будет выстроена система переподготовки и укрепления управленческих кадров Университета.

Второй этап Программы будет ориентирован на полноценное использование созданных на первом этапе условий для обеспечения нового качества образования, международное продвижение новых направлений образования. На этом этапе будут сформированы механизмы опережающего обновления содержания образования, создана высокотехнологичная образовательная среда. Это позволит Университету принять участие в конкурсном отборе программ развития образовательных организаций высшего образования, в отношении которых устанавливается категория «национальный исследовательский университет».

На третьем этапе реализации Программы основные мероприятия будут направлены на достижение Университетом по ключевым показателям качества

образовательных результатов уровня ведущих международных университетов, а по отдельным направлениям – лидирующих позиций.

Прогнозные значения показателей (индикаторов) реализации Программы приведены в Приложении 1.

### **III. Мероприятия Программы**

Для достижения стратегической цели и решения задач Программы необходимо выполнение комплекса взаимосвязанных мероприятий. Мероприятия программы объединены в блоки.

#### **Блок 1. «Развитие образовательных процессов»**

Мероприятия блока 1 «Развитие образовательных процессов» направлены на решение задачи по созданию, внедрению и распространению в Университете новых образовательных технологий для обеспечения агропромышленного комплекса России конкурентоспособными кадрами.

Цель реализации мероприятий блока 1 – совершенствование многоуровневого образования на основе преемственности исторических традиций и новой стратегической цели, ориентированной на инновационное развитие вуза, удовлетворение потребностей личности, общества и государства в интеллектуальном, духовном развитии при активной консолидации с работодателями, с учетом мировых тенденций и современных образовательных технологий.

Мероприятие 1.1. Формирование системы образования с широким использованием инновационных технологий и форм обучения, ориентированных на подготовку кадров нового поколения, обладающих профессиональными, инструментальными, информационными и социальными компетенциями; высокой мотивацией к построению карьеры в АПК; нацеленностью на саморазвитие и самообразование в течение всей жизни.

Мероприятие 1.2. Создание гибкой системы реструктурирования направлений и профилей подготовки кадров с учетом тенденций развития потребностей рынка, обеспечив приоритет фундаментальной их подготовки и тесной связи учебного процесса с научно-исследовательской деятельностью и агропромышленным производством.

Мероприятие 1.3. Разработка и внедрение новых, совершенствование действующих образовательных программ и их методического обеспечения (программы, УМКД, учебно-методические материалы, интерактивные формы и др.) в партнерстве с ведущими зарубежными и российскими университетами, научными организациями и работодателями.

Мероприятие 1.4. Совершенствование и разработка новых образовательных форм и методов, соединяющих фундаментальную теоретическую подготовку и научно-исследовательскую деятельность с практическими навыками, соответствующих отечественным и мировым стандартам образования в аграрной сфере, совершенствование организации мониторинга образовательного процесса.



Мероприятие 1.5. Проведение международных аккредитаций и экспертиз образовательных программ, реализующих такие принципы Болонского процесса как гибкость, высокая доля самостоятельной работы.

Мероприятие 1.6. Привлечение талантливых студентов и аспирантов, а также студентов из ведущих зарубежных университетов

Мероприятие 1.7. Разработка конкурентоспособных программ дополнительного профессионального образования в сфере АПК.

В Университете будут открыты:

– новые программы магистратуры по следующим направлениям: «Агроинженерия», «Агроэкология», «Бизнес-информатика», «Биология», «Биотехнология», «Биотехнология», «Ветеринария и санитарная экспертиза», «Ветеринария», «Водные биоресурсы и аквакультура», «Гидрометеорология», «Дизайн среды», «Землеустройство и кадастры», «Машины и оборудование для утилизации и переработки ТБО», «Продукты питания из растительного сырья», «Товароведение», «Управление качеством», «Химико-токсикологический анализ и оценка объектов агросферы», «Экология и природопользование», международной магистерской программы по генетике, селекции и биотехнологии на английском языке и др.

– новые специальности: «Ветеринария», «Токсикология» и др.

– новые программы бакалавриата по следующим направлениям: «Защита растений», «Агроэкология», «Агроинженерия» и др.

– новые программы прикладного бакалавриата по следующим направлениям: «Строительство», «Техносферная безопасность», «Экология и природопользование», «Экономика» и др.

– новые профили в рамках существующих направлений подготовки бакалавров и магистров: «Агрохимсервис», «Земельный кадастр», «Лесомелиорация ландшафтов и инженерная биология», «Лесомелиорация ландшафтов и инженерная биология», «Мелиорация лесных и агроландшафтов», «Природоохранные гидротехнические сооружения», «Радиоэкология», «Экологический менеджмент и инжиниринг» и др.

Реализация мероприятий блока 1 позволит:

– изменить структуру образовательных программ в соответствии с потребностями развития экономики страны и обеспечить лидирующие позиции Университета в аграрном образовании России и стран СНГ;

– сформировать инфраструктуру и институциональные условия академической мобильности студентов (к 2020 г. удельный вес численности студентов, прошедших в течение учебного года обучение в зарубежном вузе не менее одного семестра, составит не менее 6 процентов);

– обеспечить подготовку для АПК профессиональных кадров нового поколения, обладающих набором профессиональных, инструментальных, информационных и социальных компетенций; высокой мотивацией к построению карьеры в аграрном секторе экономики; нацеленностью на саморазвитие и самообразование в течение всей жизни.

– сформировать целостную систему непрерывного и открытого аграрного образования с широким использованием активных, междисциплинарных, профессионально-ориентированных технологий и форм обучения.

## **Блок 2. «Повышение эффективности научной и инновационной деятельности»**

Мероприятия блока 2 «Повышение эффективности научной и инновационной деятельности» направлены на решение задачи по формированию в Университете исследовательского и инновационного центра с международным и национальным признанием в области аграрных наук.

Одним из ключевых долгосрочных приоритетов для развития Университета является вовлеченность студентов и преподавателей в фундаментальные и прикладные исследования, в разработки для конкретных потребителей. Это позволит не только сохранить научные школы Университета, но и вырастить новое поколение исследователей, ориентированных на потребности экономики знаний.

Мероприятия Программы разработаны в соответствии с Доктриной развития российской науки, Государственной программой Российской Федерации «Развитие науки и технологий» на 2013 - 2020 годы, Федеральной целевой программой «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России» на 2014-2020 годы, Концепцией развития аграрной науки и научного обеспечения агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2025 года.

### **Мероприятие 2.1. Развитие (выполнение) фундаментальных научных исследований в аграрной сфере.**

Особое внимание в Университете будет уделено созданию благоприятной научно-образовательной среды по осуществлению фундаментальных научных исследований в рамках выполнения приоритетных направлений развития Университета. Это будет возможно благодаря следующим составляющим:

поддержка работ, осуществляемых научными коллективами, способными на выполнение научных исследований на мировом уровне;

создание в Университете научно-образовательных центров в партнерстве с крупнейшими мировыми научными центрами по приоритетным направлениям развития университета;

создание лабораторий, автономно выполняющих под руководством ведущих ученых Университета исследования в области фундаментальных наук, соответствующих уровню ведущих зарубежных лабораторий.

участие в конкурсах на выделение государственных грантов Российского фонда фундаментальных исследований, Российского гуманитарного научного фонда.

участие в крупнейших международных сетевых проектах (в том числе в комплексных международных сопоставлениях), позволяющих получить доступ к самой современной методологии и сетям научной коммуникации.

Фундаментальные научные исследования станут важнейшим ресурсом и инструментом освоения студентами компетентностей поиска, анализа, освоения и обновления информации, а оплата за выполнение этих работ - частью эффективного контракта, что потребует обеспечения учета соответствующих видов работ при расчете и оптимизации учебной нагрузки профессорско-преподавательского состава, а также при расчете субсидии, предоставляемой Университету на выполнение государственного задания.

## Мероприятие 2.2. Развитие системы прикладных научных исследований и разработок в аграрной сфере

Университет будет продолжать прикладные научные исследования и разработки в аграрной сфере по заказам бизнеса, федеральных органов исполнительной власти, технологических платформ, инновационных территориальных кластеров и других.

Особое внимание будет уделяться развитию научной кооперации Университета с ведущими организациями АПК в интересах повышения качества и востребованности результатов научно-инновационной деятельности Университета, усиления их прикладной направленности, вовлечения преподавателей, исследователей и студентов в реальные технологические проекты с одной стороны, и специалистов-практиков - в подготовку выпускников с востребованными профессиональными и исследовательскими компетенциями - с другой.

Университет входит в состав ряда технологических платформ.

### 1. Технологическая платформа «Биоэнергетика».

Направления деятельности Университета в технологической платформе:

Задействовать аграрные вузы страны и координировать НИОКР, учитывая их расположение в различных климатических и экономических зонах России.

Проводить собственные исследования по темам: производство растениеводческой продукции – сырья для получения биоэнергии, производство паллет из отходов сельскохозяйственного производства; разработка и внедрение биогазовых установок.

Развитие образования, подготовка и переподготовка кадров по биоэнергетике.

Планируемые результаты: выполнение НИР и координация работы по исследованию биоресурсов агросферы для получения энергии, которая будет во многом способствовать повышению эффективности функционирования технологической платформы «Биоэнергетика»; создание при университете Базового центра по разработке и внедрению образовательных программ по подготовке бакалавров и магистров в сфере биоэнергетики; организация курсов повышения квалификации специалистов и профессорско-преподавательского состава аграрных вузов страны по данному направлению.

### 2. Технологическая платформа «Технологии пищевой промышленности и сельского хозяйства».

Направления деятельности Университета в технологической платформе: проведение НИР и обоснование мер по объединению усилий бизнеса, государства и науки для решения проблем продовольственной безопасности, здорового питания населения и рационального природопользования.

Планируемые результаты: разработка и внедрение технологий, способствующих обеспечению продовольственной безопасности России; повышение уровня образования населения в области здорового питания; введение новых специальностей по передовым технологиям пищевой промышленности и аграрного производства, в частности, «безопасность и качество сырья и продовольствия».

### 3. Технологическая платформа «Биотех-2030».

Направления деятельности Университета в технологической платформе: разработка научных основ развития биоиндустрии и биоресурсной базы в сельском хозяйстве, совершенствование образования и развитие кадрового потенциала в области биотехнологий, помощь в проведении экспертизы государственных и отраслевых решений в области компетенций ТП, интеграция биотехнологических знаний и приложений в различных секторах экономики.

Планируемые результаты: разработка и создание новых технологий, продуктов и услуг. Будут разработаны новые биотехнологические процессы, характеризующиеся энергоэффективностью, низким уровнем отрицательного воздействия на окружающую среду; подготовка бакалавров и магистров в сфере биотехнологий по новым образовательным программам; организация постоянно действующих курсов повышения квалификации специалистов и профессорско-преподавательского состава аграрных вузов страны по передовым методам биотехнологии.

Реализация мероприятий блока 2 направлено на развитие человеческого капитала и повышение качества образования, содействие развитию инновационной деятельности в стране, дальнейшую интеграцию в части исследовательской деятельности в международную академическую систему.

Реализация мероприятий блока 2 позволит:

- создать эффективную систему научной и инновационной деятельности Университета, обеспечивающей взаимодействие Университета с отечественным предпринимательским сектором и соответствующей по основным параметрам научным и инновационным системам образовательных учреждений развитых зарубежных стран;

- увеличить к 2020 году долю средств в структуре доходов Университета, получаемых за счет выполнения научно-исследовательских разработок и научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, до 25 процентов;

- укрепить престиж научной и инновационной деятельности Университета, усилить приток молодых кадров в научную деятельность – удельный вес исследователей Университета в возрасте до 39 лет возрастет до 36% к 2016 г.;

- повысить патентную активность, обеспечить рост капитализации научных результатов, увеличить удельный вес нематериальных активов в общей сумме активов Университета (к 2016 г. до 30%).

### **Блок 3. «Развитие кадрового потенциала»**

Мероприятия блока 3 «Развитие кадрового потенциала» направлены на решение задачи по улучшению кадрового состава Университета и его продуктивности.

Цель реализации мероприятий блока 3 – создание в Университете условий для эффективного воспроизводства научно-педагогических кадров, закрепления молодежи и сохранения преемственности поколений в науке и образовании.

Мероприятие 3.1. Введение эффективного контракта.

Эффективный контракт - это трудовой договор с работником, в котором конкретизированы его должностные обязанности, условия оплаты труда, показатели и критерии оценки эффективности деятельности для назначения стимулирующих выплат в зависимости от результатов труда и качества оказываемых услуг, а также меры социальной поддержки. Изменение порядка оплаты труда является изменением условий, определенных сторонами трудового договора, и осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации.

В отношении каждого преподавателя и сотрудника Университета будут уточнены и конкретизированы его трудовая функция, показатели и критерии оценки эффективности деятельности, установлен размер вознаграждения, а также размер поощрения за достижение коллективных результатов труда. Условия получения вознаграждения будут понятны работодателю и работнику и не допускать двойного толкования.

Введение эффективного контракта включает в себя:

разработку и внедрение механизмов эффективного контракта с научно-педагогическими работниками Университета;

разработку и внедрение механизмов эффективного контракта с руководителями Университета в части установления взаимосвязи между показателями качества предоставляемых Университетом услуг и эффективностью деятельности руководителей;

информационное и мониторинговое сопровождение введения эффективного контракта.

Введение эффективного контракта позволит обновить кадровый состав Университета, создать условия для эффективной системы мотивации педагогического и научного труда.

Предусматривается привлечение к преподаванию научно-педагогических работников, имеющих успешный опыт работы в научно-исследовательской и образовательной сферах в ведущих зарубежных и российских университетах и научных организациях с целью передачи обучающимся наиболее актуальных знаний и методов ведения научных исследований, применяющихся в России и за рубежом.

Особое внимание будет уделено развитию системы стимулирования притока и закрепления молодежи в Университете, поддержке научных групп, выполняющих исследования высокого уровня под руководством ведущих исследователей, поддержке активности молодых кандидатов наук по организации самостоятельных исследовательских проектов, выявлению и поддержке талантливой научной молодежи.

Мероприятие 3.2. Реализация Университетом, в том числе с привлечением ведущих российских вузов и научных центров, программ международной и внутрироссийской академической мобильности научно-педагогических работников в форме стажировок, повышения квалификации, профессиональной переподготовки и других формах.

В рамках данного мероприятия будут разработаны программы повышения квалификации и профессиональной переподготовке научно-

педагогических работников Университета, академической мобильности профессорско-преподавательского состава и сотрудников.

Особое внимание будет уделено проведению стажировок научно-педагогических работников Университета на ведущих отраслевых предприятиях, в национальных и зарубежных научных центрах. При этом приоритетными будут являться переподготовка и повышение квалификации научно-педагогических работников возрастных категорий 30-49 лет, а также более молодых сотрудников.

В рамках данного мероприятия предусматривается переподготовка и повышение квалификации административно-управленческого персонала Университета по направлениям: управление качеством образовательной и научной деятельности, менеджмент, экономика и финансы, современные методы и информационные технологии в управлении.

Мероприятие 3.3. Создание кадрового резерва руководящего состава Университета.

В рамках мероприятия будет осуществлен комплекс мер по формированию кадрового резерва руководящего состава Университета и привлечению на руководящие должности специалистов, имеющих опыт работы в ведущих зарубежных и российских университетах, научных организациях и реальном секторе экономики.

Реализация мероприятий блока 3 позволит:

достичь целевых значений показателей повышения заработной платы профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников Университета (2020 год – 200 % к средней заработной плате по региону);

довести к 2020 году численность студентов в расчете на одного преподавателя до 12 человек;

обеспечить к 2020 году прохождение стажировок в ведущих российских и зарубежных университетах и научных центрах не менее 12 % численности профессорско-преподавательского состава Университета.

#### **Блок 4. «Развитие инфраструктуры образовательного процесса и научных исследований»**

Мероприятия блока 4 «Развитие инфраструктуры образовательного процесса и научных исследований» направлены на решение задачи по созданию инфраструктуры образовательного процесса и научных исследований на уровне ведущих мировых научно-образовательных центров.

Мероприятие 4.1. Формирование современной структуры управления университетом и его подразделениями

В рамках мероприятия предусматривается:

формирование органов управления, экспертных и попечительских структур с широким вовлечением всех заинтересованных сторон - органов государственной власти, общественности (в том числе международных партнеров и экспертов), работодателей, научных и педагогических сотрудников Университета, студентов и слушателей;

обеспечение информационной и финансовой прозрачности деятельности Университета;

реорганизация имеющихся структурных подразделений Университета;

создание новых проектных офисов, обеспечивающих переход на проблемно-ориентированный способ управления научно-образовательной деятельностью и координацию работ ученых университета по приоритетным направлениям развития;

поддержка самостоятельности и инициативы подразделений и структур Университета, эффективное делегирование полномочий и ответственности;

широкое использование проектных методов управления.

В рамках мероприятия будут реализованы проекты создания научно-образовательных центров, осуществляющих проведение исследований по приоритетным направлениям развития Университета, подготовку кадров высшей научной квалификации.

В ближайшие годы планируется создать ряд хозяйственных обществ: с участием кафедры экологии (ООО «Экомониторинг»); кафедры пчеловодства (ООО «Пчеловод»); станции защиты растений (ООО «Фитопатолог»); кафедры электрификации и автоматизации (ООО «Итрус-агро»); кафедры виноградарства и виноделия (ООО «Витамин»); полевой опытной станции (ООО «Тимирязевский картофель») и др. Эти малые предприятия будут, прежде всего, составлять «инновационный пояс» Университета.

#### Мероприятие 4.2. Развитие современной материально-технической базы университета

В рамках реализации мероприятия 4.2. будет проведено строительство новых, реконструкция и техническое перевооружение существующих учебно-лабораторных корпусов, соответствующих международным стандартам. Это позволит создать для преподавателей полноценные рабочие места, позволяющие помимо регулярных аудиторных занятий проводить консультации студентов, заниматься научной работой, а также обеспечить условия для самостоятельной работы студентов и для неформальной коммуникации студентов, преподавателей и сотрудников университета.

Будет произведена реконструкция всех общежитий Университета в соответствии с международными стандартами, произведено строительство служебного жилья, развитие социальной инфраструктуры.

В рамках реализации мероприятия будут приобретены комплексное лабораторное оборудование, компьютерная техника, современные компьютеризированная измерительная аппаратура и наукоемкие технологические установки.

В рамках модернизации аудиторного фонда будет проведена:

комплектация аудиторий мультимедийным оборудованием, современными средствами отображения информации, телекоммуникационными системами для трансляции лекционных и практических занятий;

модернизация существующих и создание специализированных компьютерных классов, обновление компьютерного парка базовых и выпускающих кафедр;

оборудование ряда лабораторий web- и видеокамерами для виртуальных трансляций занятий;

приобретение специализированного программного обеспечения для реализации магистерских программ;

создание лаборатории суперкомпьютерных вычислительных технологий для решения прикладных задач оптимизации и планирования использования аграрных ресурсов.

#### Мероприятие 4.3. Развитие системы информационно-коммуникационных технологий

Целью развития системы информационно-коммуникационных технологий является создание распределенной среды информационных образовательных ресурсов, основанной на широком использовании информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) в образовательном и научно-исследовательском процессах.

В рамках реализации мероприятия будет:

1. Создана единая телекоммуникационная среда – среда передачи данных.

Механизмы реализации:

создание локальных вычислительных сетей в 100% корпусов и объединение их в единую корпоративную вычислительную сеть Университета на базе оптоволоконного кабеля;

создание единой системы информационных сервисов (Bluetooth-оповещение, SMS-информирование, информационные доски и панели и т.д.) на базе использования специализированных серверов;

создание Wi-Fi-зон в местах общего пользования;

создание системы IP-телефонии между подразделениями Университета;

создание системы рассылки информации с помощью Bluetooth на территории учебных корпусов и SMS-информирование сотрудников разных категорий;

создание единых систем контроля доступа в корпуса университета и видеонаблюдения в каждом корпусе.

2. Создана единая автоматизированная система управления учебно-методической, научной и административной деятельностью Университета. Механизмы реализации:

совершенствование системы управления учебным процессом АИС «Студент – CASUS» совместно с филиалом в г. Калуга, создание дополнительных модулей («Аспирант – CASUS» и др.);

внедрение системы «Антиплагиат» для анализа всех видов письменных работ, включая статьи, диссертационные работы, монографии, магистерские и бакалаврские диссертации;

внедрение единой системы управления кадрами Университета и расчета заработной платы;

внедрение электронного документооборота на уровне администрации Университета с системой обратной связи;

внедрение единой системы автоматизации деятельности научно-исследовательских подразделений вуза;



создание виртуальных кафедр и проектных групп;  
создание единой базы по учету результатов научно-исследовательской и методической деятельности ППС и научных сотрудников;  
внедрение технологического стандарта по уровню владения информационно-коммуникационными технологиями преподавателями, сотрудниками и учащимися Университета и регулярная оценка их компьютерной грамотности.

3. Развитие и сопровождение корпоративного информационного портала.  
Механизмы реализации:

развитие и поддержка контента корпоративного информационного портала, включая систему и регламент обновления англоязычной версии сайта;

регистрация и развитие электронного журнала;

развитие внутреннего портала Университета;

создание и дальнейшее развитие электронной библиотеки, интеграция учебных и научных и электронных ресурсов в единую базу с распределенным доступом;

развитие единой системы управления электронными образовательными ресурсами (приобретение и создание электронных версий учебных и учебно-методических материалов базового и дополнительного блоков, в первую очередь в рамках новых образовательных программ; развитие системы управления открытым образованием, на базе корпоративного портала открытого образования и внесение изменений в программы учебных дисциплин с учетом использования технологий открытого образования для разных форм обучения);

корректировка ресурсов в электронных базах данных;

создание ресурса студенческого самоуправления.

Мероприятие 4.4. Совершенствование системы управления качеством образования и научных исследований.

В рамках данного мероприятия предполагаются:

– совершенствование системы контроля усвоения образовательных программ обучающимися, привлечение представителей научно-исследовательских организаций и высокотехнологичных предприятий при проведении промежуточного и итогового тестирования знаний обучающихся;

– внедрение системы оценки качества преподавания отдельных дисциплин (лекционных курсов, лабораторных практикумов) путем анонимного письменного анкетирования студентов, проводимого по окончании обучения по отдельной дисциплине (как правило, в конце семестра), с целью выявления недостатков в методике проведения занятий, получения пожеланий по более углубленному изучению отдельных аспектов дисциплины;

– совершенствование системы контроля за уровнем преподавания на предмет соответствия проводимых занятий учебному плану и утвержденным рабочим программам дисциплин;

– совершенствование системы взаимодействия с научно-исследовательскими организациями и высокотехнологичными предприятиями в целях учета потребностей, предъявляемых работодателями к выпускникам университета, при разработке и модернизации реализуемых университетом учебных курсов и программ;

- совершенствование системы трудоустройства выпускников.
- внедрение системы управления объектами интеллектуальной собственности и результатами научно-технической деятельности (хранение, систематизация, поиск, доступ), разработка и проведение патентной политики;
- разработка системы повышения публикационной активности научных и научно-педагогических работников и учащихся университета;
- развитие системы вовлечения научно-педагогических сотрудников, магистров и аспирантов университета в выполнение научно-научных исследований и разработок;
- проведение независимой международной экспертизы и оценки деятельности структурных подразделений университета на соответствие требованиям международных стандартов.

Реализация мероприятий блока 4 позволит достичь следующих результатов:

- повысить эффективность управления и конкурентоспособность университета;
- повысить научный уровень выполняемых исследований, не уступающий мировому уровню;
- повысить результативность подготовки научных кадров высшей квалификации;
- обеспечить использование результатов научных исследований в образовательном процессе;
- создать в Университете современную среду научно-образовательной деятельности, консолидирующей интеллектуальные, материальные и информационные ресурсы Университета.

### **Блок 5. «Развитие связей с системой управления, бизнесом и международными организациями»**

Мероприятия блока 5 «Развитие связей с системой управления, бизнесом и международными организациями» направлены на решение задачи по развитию связей с системой управления, бизнесом и международными организациями.

Мероприятие 5.1. Развитие взаимоотношений и партнерства с работодателями.

Мероприятие 5.2. Развитие взаимодействия с государственными и региональными органами управления образованием, правительственными и неправительственными организациями, представителями научных, деловых и творческих кругов;

Мероприятие 5.3. Формирование устойчивых институциональных партнерств Университета с ведущими российскими и международными университетами, осуществляющими образовательную и исследовательскую;

Мероприятие 5.4. Развитие взаимоотношений с зарубежными партнерами Будет

развитие международных научно-образовательных лабораторий и центров Университета, выполняющих научные исследования по совместным программам;

развитие уровневой подготовки специалистов в Университете, каталогизация образовательных ресурсов на английском языке;  
разработка совместных образовательных программ с зарубежными вузами (программы двойных и совместных дипломов);  
обучение иностранных студентов, аспирантов и докторантов;  
разработка и реализация магистерских программ на английском языке;  
проведение международной сертификации системы управления качеством вуза;  
позиционирование Университета в профильных рейтингах;  
формирование в вузе англоязычной среды.

Расширение форм взаимодействия с зарубежными партнерами.  
участие студентов и молодых ученых в стипендиальных программах отечественных и зарубежных бизнес-структур;  
создание совместных научно-образовательных и демонстрационных центров, лабораторий;  
развитие программ стажировки на предприятиях агробизнеса за рубежом;  
выполнение НИОКР по заказам зарубежных компаний.

Развитие сотрудничества с международными организациями.  
презентация достижений Университета в науке и образовании на международных конференциях, выставках, конкурсах;  
организация международных симпозиумов, конференций, семинаров;  
вхождение Университета в международные организации;  
организация академических обменов студентами и преподавателями с зарубежными вузами и научными центрами;  
создание кафедры ФАО.

Реализация мероприятий блока 5 позволит достичь следующих результатов:

усилить позиции Университета на мировом рынке образовательных услуг (к 2020 году удельный вес численности иностранных студентов в общей численности студентов составит не менее 10 процентов; доход от обучения иностранных студентов в Университете – не менее 10 процентов);

доля совместных проектов с региональными аграрными вузами в общем количестве образовательных, научных и инновационных проектов составит к 2020 году не менее 40 процентов; доля совместных проектов с иностранными образовательными учреждениями в общем количестве образовательных, научных и инновационных проектов – не менее 20 процентов;

доля доходов от деятельности в рамках совместных с компаниями реального сектора экономики образовательных, внедренческих и инновационных проектов в общем объеме доходов Университета к 2020 году составит не менее 25 процентов.

доля студентов, обучающихся по программам, в которые включена возможность их частичной реализации (в том числе стажировки) в зарубежных вузах, в общей численности студентов вузов к 2015 году составит не менее 30 процентов;

удельный вес численности студентов, прошедших в течение учебного года обучение в зарубежном вузе не менее одного семестра (кроме вузов государств - участников Содружества Независимых Государств), в общей численности студентов к 2020 году составит не менее 6 процентов.

#### **IV. Финансовое обеспечение реализации Программы**

Объем финансового обеспечения реализации Программы составляет в 2014-2020 годах 17,8 млрд. рублей, в том числе: ассигнования федерального бюджета – 16,8 млрд. рублей; внебюджетные финансовые средства – 1,0 млрд. рублей.

Финансовое обеспечение Программы из федерального бюджета будет направлено на приобретение учебно-лабораторного и научного оборудования, повышение квалификации и профессиональной переподготовки научно-педагогических работников Университета, разработку учебных программ, развитие информационных ресурсов, совершенствование системы управления качеством образования и научных исследований, обучение студентов, аспирантов и научно-педагогических работников Университета за рубежом.

#### **V. Управление реализацией Программы**

Ректор Университета осуществляет общее руководство Программой и несет персональную ответственность за ее реализацию (конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых финансовых средств), а также определяет формы и методы управления Программой.

Управление Программой будут осуществлять ректорат, исполнительная дирекция, ученый совет, наблюдательный совет.

Оперативное управление реализацией настоящей программы осуществляет ректорат университета. К основным функциям ректората в части реализации Программы относятся:

- контроль за деятельностью исполнительной дирекции;
- координация ресурсов по всем проектам, осуществляемым в рамках мероприятий Программы.

Деятельность исполнительной дирекции направлена на проведение следующих работ:

- формирование совместно с руководителями профильных подразделений Университета проектов реализации мероприятий Программы;
- организация и проведение для руководителей всех профильных подразделений Университета семинаров (совещаний), разъясняющих особенности Программы;
- внедрение информационных технологий и обеспечение их применения в целях управления реализацией Программы и контроля за ходом выполнения мероприятий;
- организация и осуществление мониторинга реализации мероприятий Программы;
- анализ результатов реализации Программы, определение факторов, способствующих снижению показателей деятельности Университета;

- подготовка и представление отчетности по реализации мероприятий Программы;
- корректировка целевых значений показателей Программы на следующий период и плана мероприятий, направленных на достижение показателей Программы;
- организация и осуществление мониторинга реализации скорректированного плана мероприятий, направленных на достижение показателей Программы;
- информирование общественности о ходе и результатах реализации Программы на Интернет-портале Университета.

Наблюдательный совет Программы включает представителей экспертного сообщества, органов государственной власти, компаний-работодателей, деловых ассоциаций, средств массовой информации, общественности. Он формируется в целях общественно-государственной экспертизы и контроля за ходом и эффективностью реализации Программы. Наблюдательный совет: рассматривает материалы о ходе реализации мероприятий; обеспечивает общественное обсуждение итогов реализации Программы, ее эффективности и соответствия результатов поставленным задачам; готовит рекомендации ректору и ученому совету университета по необходимой корректировке реализации Программы.

Функции оценки и контроля реализации Программы осуществляет ученый совет университета.

## **VI. Ожидаемые результаты реализации Программы**

Реализация программы обеспечит создание в Российской Федерации ведущего исследовательского университета международного уровня, несущего ответственность за сохранение и развитие кадрового потенциала аграрной науки, высоких технологий и профессионального образования, развитие и коммерциализацию в Российской Федерации высоких технологий.

Источниками финансирования деятельности Университета к 2020 году станут федеральный бюджет (35 процентов) и внебюджетные источники (65 процентов). При этом доля средств в структуре доходов Университета, получаемых за счет выполнения научно-исследовательских работ будет составлять не менее 25 процентов, доля средств от иностранных студентов – не менее 10 процентов.

К 2020 году инфраструктура образовательного процесса и научных исследований университета будет сопоставима с инфраструктурой лучших университетов мира и станет конкурентным преимуществом Университета, позволяющим привлекать зарубежных ученых и студентов. При этом все здания Университета будут приспособлены для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья.

К 2020 году студенты Университета будут учиться по индивидуальным учебным планам, включающим значительную долю самостоятельной работы с использованием информационных технологий.

Основными результатами реализации Программы будут являться:

- создание аграрного исследовательского Университета мирового уровня, способствующего кадровому и научному обеспечению реализации Государственной программы развития сельского хозяйства на 2013-2020 годы;
- вхождение Университета в число международных лидеров в сфере образования, исследованиях и разработках по ряду перспективных направлений биотехнологии, генетики и селекции сельскохозяйственных культур и животных, агроэкологии, природообустройства и др.;
- достижение международного уровня качества по всем образовательным программам ВПО, ППО, ДПО Университета (зачет образовательных результатов - кредитов ведущими зарубежными аграрными университетами и другими образовательными центрами);
- трансформация образовательного процесса, обеспечивающая существенное увеличение роли самостоятельной работы студентов и получение ими практических компетенций, индивидуализация образовательных траекторий;
- обеспечение студентов Университета учебными и внеучебными услугами, необходимыми для результативной учебы и личностного развития, а также для успешной карьеры – на уровне ведущих мировых аграрных университетов;
- международное признание российского бизнес-образования в аграрной сфере на базе Высшей школы агробизнеса;
- создание на базе Университета одного из ведущих центров инновационного развития АПК Российской Федерации;
- увеличение количества цитирований работ российских ученых, занимающихся исследованиями в сфере аграрных наук, в мировых («Web of Science», «Scopus» и др.) и российских (РИНЦ, SCIENCE INDEX) базах данных, повышение импакт-фактора журналов Университета;
- увеличение числа зарубежных студентов и аспирантов Университета;
- формирование уникального узнаваемого в мире бренда РГАУ - МСХА имени К.А Тимирязева, выход Университета на международный рынок образовательных услуг, превращение Университета в инструмент «притока мозгов» в Россию;
- формирование вокруг Университета сети образовательных центров для распространения и эффективного применения передовых знаний и практик в рамках реализации функций Базовой организации стран - участников СНГ в сфере аграрного образования;
- укрепление экономики Университета и рост зарплаты его сотрудников.